

# 对外投资合作国别（地区）指南

## 肯尼亚

（2013年版）

商务部国际贸易经济合作研究院  
商务部投资促进事务局  
中国驻肯尼亚大使馆经济商务参赞处

## 序

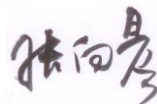
党的十八大提出“加快走出去步伐，增强企业国际化经营能力，培育一批世界水平的跨国公司”。当前越来越多的我国企业走出国门，对外投资合作发展迅速，企业实力不断发展壮大。据商务部统计，2012年，我国对外直接投资878亿美元，联合国贸发会议统计显示，中国已经成为全球第三大对外直接投资国。截至2012年底，我国对外直接投资存量5319.4亿美元，我国共有1.6万家境内投资者在国（境）外设立对外直接投资企业近2.2万家，分布在全球179个国家（地区）。2012年，我国对外承包工程业务完成营业额1166亿美元，新签合同额1565.3亿美元，年末在外各类劳务人员85万人。“走出去”战略是党中央和国务院根据当前经济全球化新形势和国民经济发展的内在需要做出的重大决策，鼓励和支持企业“走出去”开展跨国经营，既是我国拓展对外开放广度和深度的客观需要，也是我国调整经济结构、转变发展方式的必然选择，促进我国与有关国家（地区）互利共赢和共同发展。

为帮助我国企业更加全面地了解世界各地的政治、经济、社会、法律、风俗习惯等相关投资合作信息，自2009年起，商务部国际贸易经济合作研究院、商务部投资促进事务局和我驻外经商机构每年编写、更新《对外投资合作国别（地区）指南》（以下简称《指南》），客观介绍有关国家（地区）的投资合作环境，并对企业跨国经营应注意的问题给予提示。编写单位在对2012版《指南》内容进行完善和更新的基础上，形成了2013版《指南》。与前版相比，2013版《指南》除更新了相关数据和政策法规外，还根据企业反馈的意见增加了有关国家（地区）债务情况、基础设施发展规划、建设-经营-转让（BOT）方式、反对商业贿赂等政策法规情况介绍及风险防范内容。

编制这套覆盖165个国家（地区）的《指南》是服务企业的一种探索，在内容上可能还会有不足之处，欢迎社会各界批评指正。以便编写单位不断改进工作，使《指南》

在帮助企业积极稳妥开展跨国经营，不断提高跨国经营质量水平，构建和谐的对对外投资合作关系，实现互利共赢等方面发挥积极作用。

商务部部长助理

A handwritten signature in black ink, appearing to read '张向晨' (Zhang Qingshan), written in a cursive style.

2013 年 11 月

# 目 录

|                          |    |
|--------------------------|----|
| 导言 这本指南将告诉你什么？ .....     | 1  |
| 1. 肯尼亚是个什么样的国家？ .....    | 2  |
| 1.1 肯尼亚的昨天和今天 .....      | 2  |
| 1.2 肯尼亚的地理环境怎样？ .....    | 3  |
| 1.2.1 地理位置 .....         | 3  |
| 1.2.2 行政区划 .....         | 3  |
| 1.2.3 自然资源 .....         | 3  |
| 1.2.4 气候条件 .....         | 4  |
| 1.2.5 人口分布 .....         | 4  |
| 1.3 肯尼亚的政治环境如何？ .....    | 4  |
| 1.3.1 政治制度 .....         | 4  |
| 1.3.2 主要党派 .....         | 4  |
| 1.3.3 外交关系 .....         | 6  |
| 1.3.4 政府机构 .....         | 9  |
| 1.4 肯尼亚社会文化环境怎么样？ .....  | 10 |
| 1.4.1 民族 .....           | 10 |
| 1.4.2 语言 .....           | 11 |
| 1.4.3 宗教 .....           | 11 |
| 1.4.4 习俗 .....           | 11 |
| 1.4.5 教育和医疗 .....        | 11 |
| 1.4.6 工会及其他非政府组织 .....   | 12 |
| 1.4.7 主要媒体 .....         | 12 |
| 1.4.8 社会治安 .....         | 13 |
| 1.4.9 节假日 .....          | 14 |
| 2. 肯尼亚对外资的吸引力有多大？ .....  | 15 |
| 2.1 肯尼亚近几年的经济表现如何？ ..... | 15 |
| 2.1.1 投资吸引力 .....        | 15 |
| 2.1.2 宏观经济 .....         | 16 |
| 2.1.3 重点/特色产业 .....      | 17 |



|                               |    |
|-------------------------------|----|
| 2.1.4 发展规划 .....              | 18 |
| 2.2 肯尼亚的国内市场有多大? .....        | 19 |
| 2.2.1 销售总额 .....              | 19 |
| 2.2.2 生活支出 .....              | 19 |
| 2.2.3 物价水平 .....              | 20 |
| 2.3 肯尼亚的基础设施状况如何? .....       | 20 |
| 2.3.1 公路 .....                | 20 |
| 2.3.2 铁路 .....                | 20 |
| 2.3.3 空运 .....                | 21 |
| 2.3.4 水运 .....                | 21 |
| 2.3.5 通信 .....                | 21 |
| 2.3.6 电力 .....                | 22 |
| 2.3.7 基础设施发展规划.....           | 22 |
| 2.4 肯尼亚的对外经贸关系如何? .....       | 22 |
| 2.4.1 贸易关系 .....              | 22 |
| 2.4.2 辐射市场 .....              | 24 |
| 2.4.3 吸收外资 .....              | 25 |
| 2.4.4 中肯经贸 .....              | 26 |
| 2.5 肯尼亚金融环境怎么样? .....         | 28 |
| 2.5.1 当地货币 .....              | 28 |
| 2.5.2 外汇管理 .....              | 28 |
| 2.5.3 银行机构 .....              | 29 |
| 2.5.4 融资条件 .....              | 29 |
| 2.5.5 信用卡使用.....              | 30 |
| 2.6 肯尼亚证券市场的发展情况如何? .....     | 30 |
| 2.7 肯尼亚的商务成本有竞争力吗? .....      | 30 |
| 2.7.1 水、电、气价格 .....           | 30 |
| 2.7.2 劳动力供求及工薪.....           | 32 |
| 2.7.3 外籍劳务需求 .....            | 35 |
| 2.7.4 土地及房屋价格 .....           | 35 |
| 2.7.5 建筑成本 .....              | 35 |
| 3. 肯尼亚对外国投资合作的法规和政策有哪些? ..... | 36 |
| 3.1 对外贸易的法规和政策规定有哪些? .....    | 36 |

|                                |    |
|--------------------------------|----|
| 3.1.1 贸易主管部门 .....             | 36 |
| 3.1.2 贸易法规体系 .....             | 36 |
| 3.1.3 贸易管理的相关规定 .....          | 37 |
| 3.1.4 进出口商品检验检疫 .....          | 38 |
| 3.1.5 海关管理规章制度 .....           | 38 |
| 3.2 对外国投资的市场准入有何规定? .....      | 39 |
| 3.2.1 投资主管部门 .....             | 39 |
| 3.2.2 投资行业的规定 .....            | 39 |
| 3.2.3 投资方式的规定 .....            | 40 |
| 3.2.4 BOT方式 .....              | 41 |
| 3.3 肯尼亚关于企业税收的规定是什么? .....     | 41 |
| 3.3.1 税收体系和制度 .....            | 41 |
| 3.3.2 主要税赋和税率 .....            | 42 |
| 3.4 肯尼亚对外国投资有何优惠? .....        | 42 |
| 3.4.1 优惠政策框架 .....             | 42 |
| 3.4.2 行业鼓励政策 .....             | 43 |
| 3.4.3 地区鼓励政策 .....             | 43 |
| 3.4.4 特殊经济区域的规定 .....          | 43 |
| 3.5 肯尼亚关于劳动就业的规定是什么? .....     | 44 |
| 3.5.1 劳工（动）法的核心内容 .....        | 44 |
| 3.5.2 外国人在当地工作的规定 .....        | 47 |
| 3.5.3 外国人在当地工作的风险 .....        | 48 |
| 3.6 外国企业在肯尼亚是否可以获得土地? .....    | 48 |
| 3.6.1 土地法的主要内容 .....           | 48 |
| 3.6.2 外资企业获得土地的规定 .....        | 48 |
| 3.7 外资公司参与当地证券交易有何规定? .....    | 48 |
| 3.8 对环境保护有何法律规定? .....         | 49 |
| 3.8.1 环保管理部门 .....             | 49 |
| 3.8.2 主要环保法律法规名称 .....         | 49 |
| 3.8.3 环保法律法规基本要点 .....         | 50 |
| 3.8.4 环保评估的相关规定 .....          | 51 |
| 3.9 肯尼亚反对商业贿赂有何法律规定? .....     | 52 |
| 3.10 肯尼亚对外国公司承包当地工程有何规定? ..... | 52 |
| 3.10.1 许可制度 .....              | 52 |

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| 3.10.2 禁止领域 .....                | 52 |
| 3.10.3 招标方式 .....                | 52 |
| 3.11 肯尼亚对中国企业投资合作有何保护政策? .....   | 53 |
| 3.11.1 中国与肯尼亚签署双边投资保护协定 .....    | 53 |
| 3.11.2 中国与肯尼亚签署避免双重征税协定 .....    | 53 |
| 3.11.3 其他经贸协定 .....              | 53 |
| 3.12 肯尼亚有何保护知识产权的规定? .....       | 53 |
| 3.12.1 当地有关知识产权保护的法律法规 .....     | 53 |
| 3.12.2 知识产权侵权的相关处罚规定 .....       | 53 |
| 3.13 与投资合作相关的主要法律有哪些? .....      | 53 |
| 4. 在肯尼亚开展投资合作如何办理相关手续? .....     | 55 |
| 4.1 在肯尼亚投资注册企业需要办哪些手续? .....     | 55 |
| 4.1.1 设立企业的形式 .....              | 55 |
| 4.1.2 注册企业的受理机构 .....            | 55 |
| 4.1.3 注册企业的主要程序 .....            | 55 |
| 4.2 承揽工程项目的程序是什么? .....          | 57 |
| 4.2.1 获取信息 .....                 | 57 |
| 4.2.2 招标投标 .....                 | 57 |
| 4.2.3 许可手续 .....                 | 57 |
| 4.3 如何申请专利和注册商标? .....           | 57 |
| 4.3.1 申请专利 .....                 | 57 |
| 4.3.2 注册商标 .....                 | 57 |
| 4.4 企业在肯尼亚报税的相关手续有哪些? .....      | 58 |
| 4.4.1 报税时间 .....                 | 59 |
| 4.4.2 报税渠道 .....                 | 59 |
| 4.4.3 报税手续 .....                 | 59 |
| 4.4.4 报税资料 .....                 | 59 |
| 4.5 赴肯尼亚的工作准证如何办理? .....         | 59 |
| 4.5.1 主管部门 .....                 | 59 |
| 4.5.2 工作许可制度 .....               | 59 |
| 4.5.3 申请程序 .....                 | 59 |
| 4.5.4 提供资料 .....                 | 60 |
| 4.6 能够给中国企业提供投资合作咨询的机构有哪些? ..... | 60 |

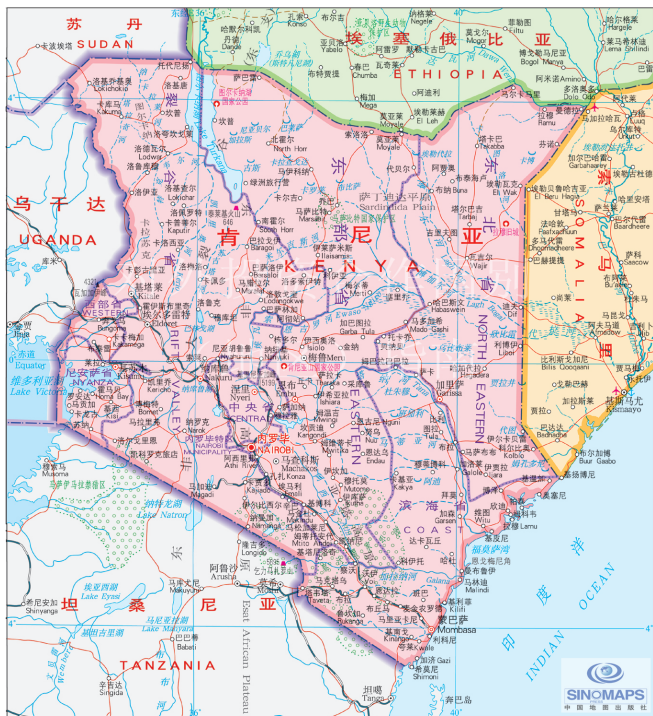
|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| 4.6.1 中国驻肯尼亚大使馆经商参处 .....        | 60 |
| 4.6.2 肯尼亚中资企业协会 .....            | 60 |
| 4.6.3 肯尼亚驻中国大使馆 .....            | 61 |
| 4.6.4 肯尼亚投资促进机构 .....            | 61 |
| 4.6.5 中国商务部研究院海外投资咨询中心 .....     | 61 |
| 5. 中国企业在肯尼亚开展投资合作应该注意哪些事项? ..... | 63 |
| 5.1 投资方面 .....                   | 63 |
| 5.2 贸易方面 .....                   | 63 |
| 5.3 承包工程方面 .....                 | 63 |
| 5.4 劳务合作方面 .....                 | 64 |
| 5.5 其他应注意事项 .....                | 64 |
| 5.6 防范投资合作风险 .....               | 64 |
| 6. 中国企业如何在肯尼亚建立和谐关系? .....       | 66 |
| 6.1 处理好与政府和议会的关系 .....           | 66 |
| 6.2 妥善处理与工会的关系 .....             | 66 |
| 6.3 密切与当地居民的关系 .....             | 66 |
| 6.4 尊重当地风俗习惯 .....               | 66 |
| 6.5 依法保护生态环境 .....               | 66 |
| 6.6 承担必要的社会责任 .....              | 67 |
| 6.7 懂得与媒体打交道 .....               | 67 |
| 6.8 学会和执法人员打交道 .....             | 67 |
| 6.9 其他 .....                     | 67 |
| 7. 中国企业/人员在肯尼亚遇到困难该怎么办? .....    | 69 |
| 7.1 寻求法律保护 .....                 | 69 |
| 7.2 寻求当地政府帮助 .....               | 69 |
| 7.3 取得中国驻当地使(领)馆保护 .....         | 69 |
| 7.4 建立并启动应急预案 .....              | 70 |
| 7.5 其他应对措施 .....                 | 70 |
| 附录1 肯尼亚部分政府部门和相关机构一览表 .....      | 71 |

---

|                                |    |
|--------------------------------|----|
| 附录2 肯尼亚华人商会、社团和主要中资企业一览表 ..... | 73 |
| 后记 .....                       | 82 |

## 导言 这本指南将告诉你什么？

在你准备赴肯尼亚共和国（The Republic of Kenya，以下简称“肯尼亚”）开展投资合作之前，你是否对肯尼亚的投资合作环境有足够的了解？那里的政治、经济和社会文化环境如何？有哪些行业适合开展投资合作？在肯尼亚进行投资合作的商务成本是否具有竞争力？应该怎样办理相关审核手续？当地规范外国投资合作的法律法规有哪些？在肯尼亚开展投资合作应特别注意哪些事项？一旦遇到困难该怎么办？如何与当地政府、议会、工会、居民、媒体以及执法部门打交道？《对外投资合作国别（地区）指南》系列丛书之《肯尼亚》将会给你提供基本的信息，成为你了解肯尼亚的向导。



地图来源：中国地图出版社

# 1. 肯尼亚是个什么样的国家？

## 1.1 肯尼亚的昨天和今天

肯尼亚是人类发源地之一，境内曾出土约250万年前的人类头盖骨化石。公元7世纪，非洲东南沿海地带形成一些商业城市，阿拉伯人开始到此经商和定居。16世纪初，葡萄牙殖民者占领沿海地带。1890年，英、德两国瓜分东非，肯尼亚被划归英国。1895年英国宣布肯尼亚为“东非保护地”，1920年改为“殖民地”。第二次世界大战以后，肯尼亚人民开展了有组织的争取独立运动，1963年5月肯尼亚举行大选，肯尼亚非洲民族联盟（简称肯盟，KANU）获胜，同年6月1日成立自治政府，12月12日宣告独立，仍留在英联邦内。1964年12月12日成立肯尼亚共和国。

1964年肯尼亚共和国成立后，乔莫·肯雅塔（Jomo Kenyatta）出任总统，并于1969年和1974年获连任，1978年肯雅塔病逝，副总统丹尼尔·阿拉普·莫伊（Daniel Arap Moi）继任总统。莫伊1979-1988年连任总统。20世纪90年代初肯尼亚实行多党制，1992年12月举行首次多党大选，执政党肯盟获胜，莫伊当选总统。1997年12月第二次多党大选，肯盟再次胜出，莫伊连任总统。2002年12月第三次多党大选，反对党全国彩虹同盟（NARC）获胜，姆瓦伊·齐贝吉（Mwai Kibaki）于2002年12月30日宣誓就任总统，政权平稳交接。肯盟结束长达39年执政历史并成为反对党。2007年12月第四次多党大选，齐贝吉以微弱优势领先莱拉·阿莫洛·奥丁加（Raila Amolo Odinga），奥丁加领导的“橙色民主运动党”（ODM）认为齐贝吉操纵选委会作弊，拒不承认结果，在全国组织大规模游行示威并引发暴力冲突，美、英、欧盟等西方国家积极干预，非盟授权以前联合国秘书长安南为首的“非洲名人小组”进行调解，最终促成双方于2008年2月28日同意成立“大联合政府”，两大阵营平分权力。2008年4月13日，齐贝吉任命大联合政府内阁，奥丁加出任总理，大选危机宣告结束。

2010年8月27日，肯尼亚新宪法正式生效，其主要内容包括：维持总统制政体，不设总理职位；议会改为两院制，增设参议院；行政区划由以前的五级改为中央和郡级两级。

2013年3月4日，根据新宪法，肯尼亚举行第四次多党选举，乔莫·肯雅塔之子乌胡鲁·肯雅塔（Uhuru Kenyatta）领导的“朱比利联盟”（Jubilee Alliance）战胜奥廷加领导的“民主改革联盟”（CORD），肯雅塔当选第四届总统。奥廷加向最高法院起诉大选程序程序不公，要求重新选举。最高法院裁定选举结果有效。奥廷加为避免流血，接受判决。3月底，肯尼亚全国47个郡的郡长已就职，首届参议院和第十一届众议院正式开幕。



4月9日，肯雅塔宣誓就职，大联合政府解散。肯雅塔与副总统卢托(Ruto)重新组阁，任命18位新的内阁部长。

## 1.2 肯尼亚的地理环境怎样？

### 1.2.1 地理位置

肯尼亚位于非洲东部，赤道横贯其中部，东非大裂谷纵贯南北。东邻索马里，南接坦桑尼亚，西连乌干达，北与埃塞俄比亚、苏丹交界，东南濒临印度洋，海岸线长536公里。境内多高原，平均海拔1500米。全国面积为582,646平方公里。

首都内罗毕位于东3时区，比北京时间晚5个小时。不实行夏令时。

### 1.2.2 行政区划

2013年3月大选结束后，肯尼亚全国撤销省级建制，划分为47个郡进行治理。首都内罗毕，面积648平方公里，海拔1680米，人口约300万，是全国政治、经济、文化、工业和交通中心。

其他主要经济中心城市有蒙巴萨、基苏木和纳库鲁等，其中蒙巴萨是肯第二大城市，东非最大的港口；基苏木是肯第三大城市，西部经济和交通中心，拥有维多利亚湖港口；纳库鲁，中部工农业中心；埃多，农业和畜牧业发达，是肯尼亚的“粮仓”。

### 1.2.3 自然资源

肯尼亚是非洲著名的旅游国家。美丽的自然风光、浓郁的民族风情、独特的地貌景观以及无数珍禽异兽吸引着世界各地的游客前往观光。位于国家中部的非洲第二高峰肯尼亚山是世界著名的赤道雪山，山势雄壮巍峨，景色美丽奇特，肯尼亚国名即来源于此。全国40多个部族，孕育着多姿多彩的传统文化。有“地球大伤疤”之称的东非大裂谷如刀削斧劈一般，南北纵贯肯尼亚全境，与赤道交叉，堪称一大地理奇观；数十个国家级天然野生动物园和自然保护区是众多野生动物和一千多种鸟类的天堂，是世界上最受欢迎的野生动物巡游胜地之一。

肯尼亚矿藏主要有纯碱、盐、萤石、石灰石、重晶石、金、银、铜、铝、锌、铌和钽等，但除纯碱和萤石外，多数矿藏尚未开发。奎乐县(Kwale County)富含铌矿和稀土矿，已进行商业开采。森林面积8.7万平方公里，占国土面积的15%，林木储量9.5亿吨。2012年3月，肯尼亚北部图尔卡纳地区发现石油天然气资源，其商业价值有待确认。

### 1.2.4 气候条件

肯尼亚全境位于热带季风区，大部分地区属热带草原气候，沿海地区湿热，高原气候温和，3-6月和10-12月为雨季，其余为旱季。年降雨量自西南向东北由1500毫米递减至200毫米。全年最高气温为22-26℃，最低为10-14℃。

### 1.2.5 人口分布

根据肯尼亚官方统计，肯尼亚总人口约为4270万，城镇人口占22%。人口平均年龄18.8岁，增长率为2.6%，出生人口男女性别比为1.02:1。人口结构如下：0-14岁，42.3%；15-64岁，55.1%；65岁以上，2.6%。

人口分布比较集中的城市有首都内罗毕，310万人；蒙巴萨，65万人；基苏木，50万人；埃多，12万人；纳库鲁，10万人。据不完全统计，在肯尼亚华人约3万人，主要分布在内罗毕、蒙巴萨、基苏木等大城市。

## 1.3 肯尼亚的政治环境如何？

### 1.3.1 政治制度

【总统和内阁】肯尼亚实行总统内阁制，总统为国家元首、政府首脑兼武装部队总司令，由直接普选产生，每届任期5年。内阁由总统和总统任命的副总统、总理、副总理、各部部长、副部长以及总检察长组成。

【议会】国民议会是国家最高立法机构，实行两院制——参议院和众议院，每届任期5年。参议院设67席，47个郡各选举1名参议员，各政党根据在参议院中所占比例提名产生16名妇女参议员，2名（男女各一名）代表青年的参议员和2名代表残疾人（男女各一名）的参议员。众议院设349席，民选议员290个（290个选区每区1名），民选妇女代表47个（每郡1名）。各党派根据在众议院中所占比例提名产生12名分别代表青年、残疾人和工人的议员。本届国会成立于2013年3月28日，维德·埃克维·恩苏鲁（Dvid Ekwe Ethuro）为参议长，贾斯汀·本达·穆图里（Justin Bendan Muturi）为众议长。在参议院中，朱比利联盟占30席，民主改革联盟占28席，和平联盟占6席，其余党派占3席。在众议院中，朱比利联盟占167席，民主改革联盟占141席，和平联盟占24席，其余党派占17席。

【司法机构】司法分为四级，即地区法院、驻节法院、高等法院和上诉法院。在穆斯林聚居地设伊斯兰法院，按伊斯兰教规行使有限裁判权。现任首席大法官为威利·穆图迦（Willy Mutunga），2011年6月任职。

### 1.3.2 主要党派

现注册的政党有52个，执政党联盟为朱比利联盟，主要反对党联盟为民主改革联盟。主要政党及联盟有：

【朱比利联盟（Jubilee Alliance）】国会第一大政党联盟，在参议院和众议院中分别占30席和167席，2012年底注册成立。该联盟主要政党包括民族团结党（TNA）、统一共和党（URP）和彩虹党（Narc）等。在2013年大选中获胜，成为执政联盟党。现任总统肯雅塔和副总统卢托分别为该联盟正副领袖。

【民主改革联盟（Coalition for Restoration and Democracy ,简称CORD）】国会第二大党，在参议院和众议院中分别占28席和141席，2012年底注册成立，在2013年大选中失败。该联盟主要政党包括橙色民主运动党（ODM）、革新民主运动党（WDM）和论坛肯尼亚党（Ford-Kenya）。前总理奥廷加和前副总统穆西约卡分别为该联盟正副领袖。



肯尼亚独立纪念碑

【和平联盟（Amani Coalition）】国会第三大党，在参议院和众议院中分别占有6席和24席，2013年初成立。该联盟主要政党包括统一论坛民主党（UDF）、非洲民主联盟党（KANU）和新福特肯尼亚党（NFK）。

前副总理穆达瓦迪为该联盟领袖。

### 1.3.3 外交关系

肯尼亚奉行和平、睦邻友好和不结盟的外交政策，积极参与地区和国际事务，大力推动地区政治、经济一体化，反对外来干涉，重视发展同西方及邻国的关系，注意同各国发展经济和贸易关系，开展全方位务实外交，强调外交为经济服务。近年来，提出以加强与中国合作为重点的“向东看”战略。

肯尼亚是联合国、非洲联盟、不结盟运动、77国集团和英联邦成员国，也是东非政府间发展组织（伊加特）、东非共同体、东南非共同市场、环印度洋地区合作联盟、萨赫勒-撒哈拉地区国家共同体等区域性组织成员国。截至2008年，肯尼亚同107个国家建立了外交关系。

【同美国的关系】肯尼亚视对美关系为最重要的双边关系之一，美国亦重视肯尼亚在该地区的战略地位。冷战时期，美国视肯尼亚为非洲国家中推行西方政治经济制度的样板。20世纪80年代末，美国调整对肯尼亚政策，要求其接受多党制，两国关系一度紧张。2003年齐贝吉上台执政后，肯尼亚继续实行独立自主的外交政策，但同时注意发展与美国的关系。肯尼亚视美国为最重要的援助国之一，美国视肯尼亚为反恐盟友，双方互有需要，双边关系斗而不破并有所发展。2007年底肯尼亚陷入大选危机，美国积极介入，斡旋调解，并提供大量重建经援，加大对总理府的支持力度。通过一系列措施，美国在肯尼亚地位得到进一步加强。2013年肯尼亚总统大选前后，美国对肯雅塔态度发生根本性改变。选前，美国驻肯尼亚使馆警告如肯尼亚选举国际刑事法院嫌犯为总统，肯尼亚将“面临后果”。肯雅塔当选后，美国最终向其表示祝贺，希进一步推动双边关系，帮助肯尼亚实现2030年远景目标，同时强调肯雅塔应履行国际法律义务。肯尼亚在经济上直接或间接接受美国援助较多，享受《非洲增长与机会法案》规定的对美国出口零关税待遇，2012年肯尼亚对美国出口3.11亿美元，进口7.76亿美元；美国访肯人数13.2万人次。目前经美国驻肯尼亚使馆登记的美国在肯尼亚公民约有9000人。2008年肯美签署了航空协定，计划于2009年开通两国间航线，后因未获得美国国土安全部批准，两国间航线的开通被无限期推迟。

【同英国的关系】英国是肯尼亚前殖民宗主国。总体看，肯尼亚在政治体制、文化传统和价值观念等方面受英国影响较大。肯尼亚接受英国提供的大量经援，在政治、经济和军事上与英国保持着传统的密切关系，肯尼亚是英联邦成员。2007年底肯尼亚大选争端引发人道主义危机后，英国宣布向肯尼亚红十字会提供100万英镑人道主义援助。2008年7月，奥廷加总理访英，与英国首相布朗举行会谈。英国宣布向肯尼亚提供900万英

镑援助，用于重建项目和非政府组织能力建设。在2013年选举前，英国政府表态，反对作为国际刑事法院嫌犯的肯雅塔等人参与大选，如其当选，将予以制裁。但在肯雅塔当选后，英国政府态度有所转变，表示愿意和肯尼亚政府合作。肯尼亚是接受英国援助最多的非洲国家，自肯尼亚独立至1993年，英国共向肯尼亚提供了价值7亿英镑的财政与技术援助。后因对肯尼亚民主化进程、腐败、人权等不满，一度冻结发展援助。2002年齐贝吉执政后又逐渐恢复。英国每年约向肯尼亚提供5000万英镑的双边援助和500个奖学金名额，目前肯尼亚有3000多名学生在英国大、中学校学习。2012年，肯尼亚对英国出口4.78亿美元，出口5.16亿美元；英国访肯人数24.2万人次。肯尼亚对英国出口商品主要为茶叶、咖啡和园艺产品，自英国进口商品为农业机械、技术和电子产品等。目前英国在肯尼亚有3万侨民，其中2万左右为持英国护照的亚非裔侨民。

【同欧盟的关系】欧盟是肯尼亚最大贸易伙伴和最主要的捐助方之一。2012年肯尼亚对欧盟国家出口12.79亿美元，进口24.02亿美元。肯尼亚与欧盟间的经贸合作主要基于非加太国家与欧盟签署的《洛美协议》，根据该协议，肯尼亚对欧洲出口可获优惠待遇。在该协定实施期间，肯尼亚1/3的出口产品输往欧洲，特别是90%以上的花卉均出口欧洲。《洛美协议》于2000年到期后，肯尼亚于2002年参加签署了《科托努协定》。根据该协定，2008年底后，肯尼亚不再享受最不发达国家优惠待遇，而需与欧盟重新签署新的《经济伙伴协议（EPA）》，目前该协议仍在谈判中。

欧盟成员国对肯尼亚的援助主要集中于减贫、供水、卫生、道路建设、旅游、农业和环保等领域。2007年12月欧非峰会期间，肯尼亚与欧盟签订《2008至2013年国家战略文件及行动计划》，欧盟将进一步加大对肯经援力度。

【同日本的关系】肯尼亚与日本的政治关系近年来发展较快。日本看重肯尼亚在联合国改革、地区事务等问题上的重要作用，为寻求肯尼亚支持其成为联合国安理会常任理事国，日本加大了对肯尼亚的援助力度。日本自1986年起一直是肯尼亚最大的双边援助国之一，即使在20世纪90年代初欧美国家冻结对肯尼亚援助时，日本也未停止对肯尼亚的援助，肯尼亚也成为接受日本政府官方发展援助（ODA）最多的撒哈拉以南非洲国家。截至2012年，肯尼亚累计接受日本援助达48亿美元。日本提供的援助集中于人力资源、农田水利、电力能源、卫生医疗和环境保护等方面，其在肯尼亚的大型无偿援助项目包括肯雅塔农业与技术大学和肯尼亚医学研究所。日本国际协力机构（JICA）在肯尼亚设有办事处，并计划将其升级为东南非地区办事处，专职援助事宜。

2012年肯尼亚对日本出口0.29亿美元，主要为坚果、咖啡、茶叶和鱼肉等产品；进口7.43亿美元，主要为机械、交通工具等。日本在肯尼亚侨



民不多，约1000人。

【同中国的关系】中肯友好交往源远流长。明代郑和下西洋时就曾到过肯尼亚的滨海城市蒙巴萨和马林迪。新中国一贯支持肯尼亚人民为争取独立和民族解放的斗争，两国于1963年12月14日建交，1964年签订经济技术合作协定，关系发展良好。肯政府一贯坚持“一个中国”的立场。

近年来，特别是齐贝吉总统执政以来，肯尼亚政府进一步重视发展肯中关系，提出了以发展对华经济合作关系为主要内容的“向东看”的政策主张。肯尼亚高度评价中国经援和独立自主的和平外交政策，赞赏中国的发展道路和现代化建设成就，希望借鉴中国的成功经验、加强对华经贸往来和吸引更多的中国投资。2006年底，齐贝吉总统赴华参加中非合作论坛北京峰会回国后，指示政府将发展对华关系作为外交重点，政府各部成立了常秘级的对华关系磋商机制，外交部还专门成立了中国司。2008年4月肯尼亚联合政府成立后，中肯双边关系继续稳步发展。齐贝吉总统2010年4月底5月初访华并出席上海世博会开幕式，奥廷加总理2012年出席中非合作论坛第五届部长级会议。2013年8月，肯雅塔总统访华。

中方访肯的重要团组有：中央政治局常委李长春、国务院副总理王岐山、中央政治局委员、北京市委书记刘淇、全国人大副委员长华建敏等。2013年肯雅塔当选肯尼亚第四届总统后，中国第一个向肯雅塔总统表示祝贺，习近平主席派遣全国人大副委员长张宝文作为特使出席肯雅塔总统就职仪式，双边关系保持良好发展势头。

【同坦桑尼亚关系】1983年肯、坦解决前东非共同体资产和债务问题并恢复外交关系后，两国关系稳步发展。20世纪90年代后期，随着东非一体化进程不断取得进展，肯坦关系也日益密切，两国领导人互访频繁。2008年2月，坦桑尼亚总统基奎特以非盟轮值国主席身份赴肯尼亚斡旋肯尼亚大选危机，劝说齐贝吉总统同意设立总理职位，为危机双方最终签署协议发挥关键作用。2013年4月，基奎特总统出席肯雅塔总统的就职仪式。两国经贸合作不断扩大，成立了双边贸易合作联合委员会。坦桑尼亚是肯尼亚最大出口市场之一，2012年，肯尼亚对坦桑尼亚出口5.4亿美元，进口1.7亿美元。

【同乌干达关系】1996年以前，肯、乌两国关系因安全和经济利益冲突而时有紧张。1996年两国元首实现互访以来，肯乌关系逐渐改善。2007年底肯尼亚大选危机期间，乌干达总统穆塞韦尼曾赴肯尼亚访问并斡旋。2009年2月，肯乌围绕维多利亚湖米金戈、乌金戈岛归属展开领土之争，双方均表示会通过和平谈判解决争端。2013年4月，穆塞韦尼总统出席肯雅塔总统就职仪式。两国经贸关系日益密切，在电力和输油管道等方面合作不断扩大。乌干达是肯尼亚最大出口市场之一，从肯尼亚蒙巴萨港口转口的货物有一半转运至乌干达。2012年肯尼亚对乌干达出口7.94亿美元，

自乌干达进口1.8亿美元。

【同索马里关系】20世纪60年代初,索马里曾向肯尼亚提出领土要求,被肯尼亚视为头号敌人。上个世纪80年代肯索关系得到改善。1991年索马里陷入无政府状态后,对肯尼亚威胁减弱。但随着索马里难民和非法武器大量涌入,对肯尼亚安全的影响日益严重。肯尼亚积极参与对索马里问题的解决,多次主持索马里和谈。2004年,索马里联邦过渡政府成立后,主要官员长期在肯尼亚境内活动,肯尼亚对其存在和运转提供了关键支持。2007年,肯尼亚积极配合过渡联邦政府对伊斯兰法院联盟进行打击。2007年8月,肯尼亚驻索马里使馆重新开馆,但使馆工作人员主要在内罗毕办公。2009年4月,两国签署海洋划界谅解备忘录。2011年10月,因肯尼亚国家安全受到索马里极端组织“沙巴布”的威胁,肯尼亚派兵进入索马里境内清剿该组织,得到索马里过渡政府和非盟支持。2012年9月,以肯尼亚军队为主的非盟驻索马里特派团攻占“沙巴布”总部——基斯马尤港。马哈茂德当选索马里联邦政府新总统,索马里结束无政府状态,齐贝吉总统向马哈茂德总统表示祝贺。

【同南苏丹关系】肯尼亚一直与苏丹南部保持密切联系,在南部苏丹有大量投资及侨民。南苏丹独立前,肯尼亚帮助南苏丹培训了2000名公务员,包括南苏丹政府部门所有的常秘。2011年7月,齐贝吉总统、奥廷加总理等赴朱巴出席南苏丹共和国建国庆典,齐贝吉总统当日宣布肯尼亚政府正式承认南苏丹为主权国家。

【同国际金融机构的关系】世界银行和国际货币基金组织(IMF)在向肯尼亚提供大额援助的同时,也要求肯尼亚按其人权、良治等标准进行改革,双方关系呈现既合作又斗争、时好时坏的特征。如1992-1994年,IMF冻结对肯尼亚的发展援助。1997年肯尼亚大选前夕,IMF再次停止对肯尼亚的援助。全国彩虹同盟(NARC)政府于2003年执政后,积极改善与西方的关系,世界银行和IMF等国际组织陆续恢复援助并逐渐提高额度。目前,肯尼亚在IMF获分配的特别提款权为7.5亿美元,有效期为2011年1月31日至2014年1月30日,截至2013年4月,肯尼亚已获贷款6.5亿美元。截至2013年3月,世界银行在肯尼亚在建项目22个,项目总金额约28亿美元,累计提供贷款及捐款等资金共计94.2亿美元。目前世界银行在肯尼亚项目主要集中于政府机构改革、人力资源开发,以及农业、教育、卫生、环境和私营经济等领域。

### 1.3.4 政府机构

2013年4月,肯尼亚新一届内阁成立,政府部门由之前的44个压缩成18个,分别是:内务与全国政府协调部,分权与规划部,国防部,外交部,教育部,财政部,卫生部,交通与基础设施部,环境、水与自然资源部,

土地、住房与城市发展部，信息、通讯与技术部，体育、文化与艺术部，劳动、社会安全与服务部，能源与石油部，农业、畜牧业与渔业部，工业化与企业发展部，东非事务、商业与旅游部以及矿业部。

## 1.4 肯尼亚社会文化环境怎么样？

### 1.4.1 民族

肯尼亚全国共有42个部族，分成班图、尼罗和库施特三大语系，其中基库尤族（KIKUYU）为最大部族，约占总人口的17%。其他部族主要有卢希亚族（LUHYA，约14%）、卢奥族（LUO，约10%）、卡伦金族（KALENJIN，约13%）、康巴族（KAMBA，11%）等。此外，还有一些亚裔如印度和巴基斯坦后裔、阿拉伯人和欧洲人。印度裔最多，有20多万人。目前的执政党联盟“朱比利联盟”主要代表基库尤族与卡伦金族联盟，主要反对党联盟“民主改革联盟”代表卢奥族与康巴族联盟。

华人在肯尼亚主要从事商贸、旅游、餐饮和医疗等行业。据当地华人华侨工商联合会统计，在肯尼亚经营餐饮、旅游和医疗的个体商户各有20余家，从事进出口贸易的个体商户约有100余家。



肯尼亚民间舞蹈



### 1.4.2 语言

斯瓦希里语为国语，和英语同为官方语言。

### 1.4.3 宗教

全国人口的45%信奉基督教新教，33%信奉天主教，10%信奉伊斯兰教，其余信奉原始宗教和印度教。

### 1.4.4 习俗

独特的地理位置和发展历史，使肯尼亚成为一个融合斯瓦希里文化、西方文化、伊斯兰文化甚至印度文化的多元文化国家。同时，其文化传统、价值观念、宗教信仰、饮食习惯等各方面受英国影响较大，社交礼仪、着装、宴请等均参照英国的习惯。

### 1.4.5 教育和医疗

【教育】肯尼亚政府注重对教育事业的投入，其年度教育经费约占政府财政预算的20%，其中教师工资占教育部年度预算的80%以上。肯尼亚在教育体制上实行8-4-4学制，即小学8年、中学4年、大学4年。现有小学2.6万多所，中学6800多所，教师培训学院368所，大学31所，职业技术学校 and 专科学校51所，青年科技专科学校754所。此外，还通过网络开办了现代远程高等教育。自2003年以来，免费小学教育计划的实施深得民众支持，也获得世界银行以及西方国家的大量援助。统计显示，2012年小学生净入学率为95.3%，中学生净入学率为33.1%。家长需要支付学生在中学阶段的部分教育费用，分担比例为：普通中学 46%，寄宿中学 63.8%。公立大学每学年学费为12万肯先令（约合1500美元），其中学生负担5万肯先令（约合640美元），而私立大学学费从10万到13万肯先令不等。2010年，85.1%的15岁以上人口具备读写能力。

【医疗】2012/2013财年，肯尼亚医疗财政经费为10.8亿美元，占政府财政支出的6%。据世界卫生组织统计，2010年肯尼亚全国医疗卫生总支出占GDP的4.4%，按照购买力平价计算，人均医疗健康支出72美元。2005-2012年间，平均每万人拥有医生2人、护理和助产人员8人、牙医1人、药师1人；2005-2012年间，平均每万人拥有医院床位14张。

肯尼亚对艾滋病、结核等主要传染病实行免费治疗。目前有400多家医院、6.61万张病床，注册医生8092人，护士35148人。肯尼亚普通民众就医条件较差，人均寿命为58.82岁。2011年，婴儿死亡率达12.8%，产妇死亡率5.8%。肯尼亚是艾滋病高发地区，2009年HIV感染率为6.3%。

### 1.4.6 工会及其他非政府组织

在肯尼亚的数千个社会团体中，既有代表工人、妇女等团体利益的协会、职业自律和协调行业组织，又有以慈善为目的的社会组织和以学术研究为任务的学术团体，还有宗教组织、人权组织和以维护部族利益为目的的部族协会。以下几个在肯尼亚社会生活中较活跃的社团组织：

【肯尼亚中央工会（Central Organization of Trade Union, COTU）】成立于1965年10月，由30个行业工会组成，有数百万会员。COTU是独立的工会组织，其宗旨是维护劳动者合法权益，改善和提高劳动者待遇，COTU在肯尼亚社会、经济和政治生活中具有重要影响。现任秘书长为阿特沃里。COTU与中国中华全国总工会保持有友好往来。

【肯尼亚全国工商会（Kenya National Chamber of Commerce and Industry, K.N.C.C.& I）】成立于1965年，在肯尼亚全国有100多个分支机构，10000余名会员。其宗旨是促进、保护和发展工商业企业的整体利益。与肯尼亚政府和一些国际商业性非政府组织等保持密切联系。现任主席为基托尼。

【肯尼亚妇女进步组织（Maendeleo Ya Wanawake Organization, MYWO）】成立于1952年。其宗旨是维护妇女合法权益，促进妇女就业、自立，提高妇女社会经济地位。该组织目前有400万名会员，是肯尼亚最大的全国性妇女组织。主要经济来源是社会团体及外部捐助。MYWO与中国全国妇联保持有友好往来，全国妇联曾向其提供缝纫机等物资援助。MYWO现任主席为卢基娅女士。

【肯尼亚律师公会（Law Society of Kenya, LSK）】成立于1948年，拥有4000余名会员。LSK负责进行法律研究、规范律师行业活动，并对政府立法、行政提出法律建议。现任主席为莫盖尼。

【肯尼亚记者协会（Kenya Union of Journalists, KUJ）】成立于1971年，现有3000名会员（约占肯尼亚记者的50%，均为个人会员）。主要工作是协助记者与雇主就生活福利、工作及培训机会等进行交涉，保护记者权利。收入主要来自会员会费、捐赠、组织会员从事一些短期和兼职工作等。

2012年9月，因要求涨薪，肯尼亚全国公立学校教师持续罢工，之后公立医院医生和药剂师等也加入罢工行列。肯尼亚政府组成专门委员会应对该事态。本次罢工严重影响了新学期学生开学和医院患者的就医，在肯尼亚国内引发较大反响。

### 1.4.7 主要媒体

【通讯社】肯尼亚通讯社（Kenya News Agency, KNA）为官方通讯

社，成立于1964年，与新华社、路透社、法新社、泛非通讯社等多家外国通讯社有合作协议。

【报刊】肯尼亚全国有5家日报、数十种周报和期刊，绝大部分为私营，各类英文报刊发行量近1亿份，斯瓦希里语报刊发行量751万份。发行量最大的英文报纸为《民族日报》（Daily Nation），其次为《东非旗帜报》（East African Standard）和《肯尼亚时报》（Times）。主要的期刊有《每周评论》（Weekly Review）和《经济评论》（Economic Review）。世界各主要媒体多将其撒南非洲地区总部设在内罗毕。

【广播电视】肯尼亚广播公司（KBC）是国家广播电视机构，1927年开播，用英语、斯瓦希里语和16种非洲语言广播，1963年开播的电视台用英语和斯瓦希里语向全国播放节目，目前为肯尼亚规模最大、唯一能使节目覆盖全国的广播电视公司。肯尼亚电视网（KTN）为该国第一家私营广播电视公司和第二大电视台，1990年开播，主要用英语播报新闻等节目。迄今为止，政府已向127个电视频道和368个调频广播节目颁发了经营许可证，大多数电视台和电台的覆盖范围仅限于内罗毕、蒙巴萨等主要城市。中国国际广播电台调频频道2006年2月27日在肯尼亚正式开播，成为肯尼亚第一家中文调频广播媒体。中国中央电视台非洲分台也于2012年1月在肯尼亚正式成立。

#### 1.4.8 社会治安

肯尼亚自1963年独立至今，政局总体稳定，除发生过两次未遂政变外，未发生内战或国家间战争，曾被誉为“和平岛”及非洲和平与稳定的楷模。20世纪90年代初以来，肯尼亚国内安全形势有所恶化，社会治安总体不佳，武装抢劫及恶性犯罪较多。主要原因是：索马里、苏丹等周边邻国局势长期动荡，大批非法武器及难民流入肯尼亚；贫困率和失业率居高不下；部族间因土地、牧场、水源争端常引发冲突；邻国间大规模跨境偷盗牲口引发冲突；道路状况差，重大交通事故频发。1998年以来，曾发生过美国驻肯尼亚使馆被袭击、蒙巴萨天堂酒店被炸、以色列客机被袭击等恐怖主义案件，被西方列为风险国家，成为西方在非洲的重要反恐盟友。此外，2007年底至2008年2月，肯尼亚因大选纷争引发大规模暴力冲突，导致1200多人死亡和35万人无家可归，社会不稳定因素增多。2011年10月，因不满索马里极端组织“沙巴布”频繁在境内制造恐怖事件，肯尼亚军队进入索马里清缴该组织，招致该组织报复，境内恐怖袭击危险陡升。恐怖袭击事件多发生在内罗毕、蒙巴萨和基苏木等大城市以及肯索边境地……区。2013年9月，索马里沙巴布组织对内罗毕商业中心发动恐怖袭击，造成大量人员伤亡。

肯尼亚政府规定，经警察局批准备案后，居民可以合法持有枪支。政

府公布的数据显示，2012年全国共发生犯罪案件77852起，同比增长2.8%，涉案人数83853人。

肯尼亚除面临恐怖袭击风险外，非法组织蒙吉基邪教（The Mungiki Sect）对肯尼亚社会危害较大。该组织成员主要由基库尤族（肯尼亚最大民族）青年组成，20世纪80年代后期迅速发展，并逐步转化为带黑社会性质的邪教组织，导致众多社会安全问题。由于该组织的存在有其深厚的社会和经济基础，已成为影响肯尼亚社会稳定和治安的毒瘤。

#### 1.4.9 节假日

肯尼亚政府机构实行5天工作制，周六、日为公休日；大多数商业机构实行5天半工作制，周六下午和周日休息。

法定节假日为：1月1日，新年；2月，朝圣节（伊斯兰节日，根据新月的月相每年发生变化）；3月，耶稣受难日和复活节（基督教节日，按照日历每年相应变化）；5月1日，劳动节；6月1日，自治日（1963年）；10月10日，莫伊日（1978年）；10月20日，肯雅塔日（1962年）；11月，开斋节（伊斯兰节日，根据新月的月相每年发生变化）；12月12日，独立日（国庆节，1963年）；12月25日，圣诞节。

## 2. 肯尼亚对外资的吸引力有多大?

### 2.1 肯尼亚近几年的经济表现如何?

#### 2.1.1 投资吸引力

肯尼亚地处东非门户,自1963年独立以来政局一直保持稳定,是撒哈拉以南非洲政局最稳定和经济基础较好的国家之一。20世纪90年代以来,肯尼亚在经济领域实行自由化,对国有企业进行私有化改造,并逐步开放允许外国投资的行业。肯政府为鼓励外国直接投资,除制定有《外国投资保护法》外,还采取了一系列鼓励投资措施,如取消进出口许可证,降低进口关税税率,取消出口关税和废除外汇管制,设立出口加工区(EPZ)等。肯尼亚政府一直重视吸收利用外资为本国经济建设服务,已与包括中国在内的10多个国家签订双边投资保护协定。2005年颁布新的《投资促进法》。肯尼亚投资法规比较完善,有30多个法律法规保护外国投资者利益。

肯尼亚经济发展较平稳,中产阶级人口增长较快,国内市场不断扩大。随着东非区域一体化推进,肯尼亚作为东非交通枢纽和门户,在肯尼亚境内投资可辐射东非其余内陆国家,开拓整个东非市场。2013年肯尼亚大选和平结束,政权平稳交接,有利于提振投资者对肯尼亚信心。据世界银行预测,2013-2018年肯尼亚吸收外资可达13亿美元,超过邻国坦桑尼亚和乌干达。

肯尼亚拥有高原和大裂谷等特殊地形地貌,地热、风能和太阳能等新能源十分丰富,地热发电潜力为7000-10000兆瓦,风能发电潜力达3000兆瓦,太阳能发电潜力为每日每平方米4-6千瓦时。除肯尼亚国有电力公司外,大部分新能源项目由跨国企业投资开发或承建。2012年,肯尼亚北部图尔卡纳地区发现石油资源,预计石油储量可能超过邻国乌干达,沿海地区据测也极可能蕴含油气资源。肯尼亚境内46个石油区块均已签订勘探协议,20多家跨国能源企业在肯尼亚进行大规模陆地和海上石油勘探活动。肯尼亚西部和东部地区还发现大型金矿、稀土和铌矿资源,英国、加拿大和澳大利亚等国企业在肯尼亚矿产领域投资较多。此外,肯尼亚制造业、农业、房地产、旅游、传媒和金融服务等领域也有较多投资机遇。

但肯尼亚外商直接投资便利化程度较低,基础设施落后,办事花费时间较长。肯尼亚法律规定外商直接投资最低限额为10万美元,门槛设置过高,对外资进入造成一定障碍。在税收、经营范围、企业所有权和土地等方面,肯尼亚对外资也规定了不同于内资的待遇标准,给外资设置了不少经营限制。肯尼亚税务、移民和海关等部门办事花费时间较长,在肯尼亚

新设企业的手续需33天，而邻国卢旺达仅3天。肯尼亚港口、公路和铁路等基础设施不发达，运力不足，货物滞港现象严重，阻碍进出口贸易，且运费昂贵，物流成本占总成本40%以上。

世界经济论坛《2012-2013年全球竞争力报告》显示，肯尼亚在全球最具竞争力的144个国家和地区中，排第106位。

### 2.1.2 宏观经济

肯尼亚实行以私营经济为主体的“混合型经济”体制，私营经济在整体经济中所占份额超过70%。农业是肯尼亚第一大创汇行业，其中园艺产品（花卉、蔬菜、水果）、茶叶和咖啡为肯尼亚主要出口创汇产品。肯尼亚旅游业较发达，是肯尼亚第二大创汇行业。侨汇是肯尼亚第三大外汇来源。肯尼亚工业在东非地区相对发达，国内日用消费品基本自给。

【经济增长率】2012年，肯尼亚GDP为3.44万亿肯先令，约合406.2亿美元（按2012年平均汇率1美元：84.7肯先令折算，下同），实际经济增长率为4.4%。

表2-1：2009-2012年肯尼亚经济增长情况

| 年份    | 经济增长率（%） | 人均GDP（美元） |
|-------|----------|-----------|
| 2009年 | 2.6      | 748       |
| 2010年 | 5.6      | 796       |
| 2011年 | 4.4      | 852       |
| 2012年 | 4.6      | 998       |

资料来源：Kenya National Bureau of Statistics

【GDP构成】2012年农业占GDP比例为26.4%，工业为18.4%，服务业为55.2%；固定资产投资占GDP比例为20.4%。

【财政收支】肯尼亚国家统计局公布的《2012年肯尼亚经济调查》（Kenya Economic Survey 2013）显示，2012/2013年度，肯尼亚财政收入预计为114.7亿美元，支出181.7亿美元，赤字67亿美元。

【外汇储备】截至2012年12月31日，肯尼亚中央银行外汇储备53.96亿美元。

【公共债务】截至2012年12月31日，肯尼亚政府公共债务总额208.4亿美元，相当于GDP的50%左右。内债余额112.9亿美元，其中短期国库券占20.3%，中长期国家债券占73.7%。外债余额95.5亿美元，其中多边债务占58.72%，主要贷款来源为国际开发协会（IDA）、非洲发展银行（AfDB）、国际货币基金组织（IMF）和欧洲投资银行（EIB）等；双边债务占32.29%，日本、法国和德国为主要贷款来源国；商业性贷款约占7.1%。2013年3月肯尼亚大选之后，惠誉国际评级公司维持肯尼亚主权信

用评级“B+”，认为前景稳定，风险犹存。穆迪评级公司将肯尼亚债务风险评级为“B1”，属于较高风险级别。

【通货膨胀】2012年肯尼亚雨水充沛，粮食丰收，加之央行调控措施有力，通胀率持续回落，由1月的18.31%降至12月的3.2%，全年平均通胀率9.95%。2013年3月，肯尼亚通胀率为4.11%。

### 2.1.3 重点/特色产业

【农业】农业是肯尼亚国民经济的支柱产业，农业增加值约占该国GDP的30%，主要粮食作物有玉米、小麦和水稻，主要经济作物有咖啡、茶叶、剑麻、甘蔗、除虫菊精和园艺产品（花卉、蔬菜、水果）。2012年，肯尼亚三大创汇产品园艺产品、茶叶和咖啡出口额分别为9.5亿美元、11.9亿美元和2.6亿美元，约占出口总值的40%。

【旅游业】肯尼亚旅游业较发达，是国家支柱产业之一。主要旅游景点有内罗毕、察沃、安博塞利、纳库鲁、马赛马拉等地的国家公园、湖泊风景区及东非大裂谷、肯尼亚山和蒙巴萨海滨等。2012年境外游客人数171万人次，旅游业收入11.3亿美元，占GDP的比重为2.8%。

【工业】肯尼亚制造业在东非地区相对发达，国内日用消费品基本自给，独立以后发展较快，门类比较齐全，是东非地区工业最发达的国家。以制造业为主，制造业以食品加工业为主。工业主要集中在内罗毕、蒙巴萨和基苏木三市。齐贝吉政府执政后采取税收减免等优惠政策，肯尼亚制造业年均增长5.5%左右。2012年制造业同比增长3.1%，增加值占GDP的比重为6.5%。2008年6月肯尼亚正式启动《2030远景规划》，目标是2030年将肯尼亚建成新兴工业化国家，大力发展制造业是其重点之一。

【交通业】肯尼亚具有优越的地理位置，蒙巴萨港是东中非最大的港口，运输业辐射到周边国家。近年来随着经济的复苏，运输业发展较快，但是基础设施落后等因素限制了该行业的进一步快速发展。

【通讯业】肯尼亚邮政电讯业目前可提供国际直拨、移动电话、电传、传真、数据传输及相关服务。移动通信服务业发展迅速，用户数量超过2200万。2012年，交通和通讯业同比增长4%，增加值占GDP的比重10.8%。

表2-2：肯尼亚大型企业名单

| 序号 | 名称                      | 行业   | 主要投资者                                  |
|----|-------------------------|------|--|
| 1  | 肯尼亚航空公司<br>Kenya Airway | 交通运输 | 法航-荷航集团（ Air France - KLM Group）、肯尼亚政府 |
| 2  | 萨芬瑞公司<br>Safari Limited | 通讯   | 英国沃达丰集团 Vodafone Group                 |
| 3  | 东非啤酒公司                  | 食品   | 英国帝亚吉欧集团 Diageo                        |



|   |  |    |   |
|---|--|----|---|
|   | East African Beverries Limited           |    | Group   |
| 4 | 肯尼亚商业银行<br>Kenya Commercial Bank Limited | 金融 | 肯尼亚政府   |
| 5 | 公平银行<br>Equity Bank Limited              | 金融 | 英美投资公司<br>British and American Investment Company |
| 6 | 民族传媒集团<br>Nation Media Group             | 传媒 | 本地个人  |
| 7 | 纳库玛特控股有限公司<br>Nakumatt Holdings Ltd.     | 零售 | 本地个人  |
| 8 | 肯诺库比尔集团<br>Kenolkobil Group              | 石油 | 本地个人  |

资料来源：中国驻肯尼亚使馆经商参处整理

2.1.4 发展规划

肯尼亚政府于2002年开始实施第九个发展计划（2002-2008年），目标是实现经济年均增长4%。为此，政府致力于创造健康、稳定和可持续发展的宏观经济环境。通过改善投资环境、努力争取外援、大力促进私营行业，进而带动整个国民经济的发展，以上举措已取得一定成效。



肯尼亚蒙巴萨市中心



2007年肯尼亚政府制订了《2030年远景规划》，其核心目标是要实现GDP年均增长10%以上，到2030年将肯尼亚建成新兴工业化、中等发达和具有国际竞争力的国家。该规划已于2008年6月正式启动。

自2007年12月底肯尼亚发生大选危机以来,肯尼亚经济相继遭受世界粮食危机、金融危机及非洲之角大旱等因素影响，经济增长率明显低于10%的预期目标，2012年经济增长率为4.6%，实现2030年远景目标任重道远。

## 2.2 肯尼亚的国内市场有多大？

### 2.2.1 销售总额

根据肯尼亚统计局公布的数据，2012年肯尼亚制造业增加值为37.4亿美元，商品批发与零售总额为41.3亿美元。

### 2.2.2 生活支出

肯尼亚贫富分化严重，10%的人口拥有全国38%以上的财富，广大民众的平均工资收入较低，基本生活支出占据了家庭支出的绝大部分。2012年肯尼亚国家统计局统计数据显示，在居民日常消费结构中，吃、穿、住房三项所占比重高达56.8%。

表2-3：月度消费支出构成（2013年3月）

| 消费支出类别   | 所占百分比  | CPI同比涨幅（%） |
|----------|--------|------------|
| 整体消费支出   | 100.00 | 4.11       |
| 食品及非酒精饮料 | 36.04  | 2.93       |
| 烟、酒      | 2.06   | 4.61       |
| 服装、鞋袜    | 7.43   | 5.48       |
| 住房、燃料及电  | 18.30  | 4.82       |
| 家庭用品及服务  | 6.16   | 4.61       |
| 医疗及服务    | 3.13   | 3.44       |
| 交通       | 8.66   | 6.14       |
| 通讯       | 3.82   | -0.17      |
| 娱乐及文化    | 2.25   | 3.87       |
| 教育       | 3.14   | 6.03       |

|       |      |      |
|-------|------|------|
| 餐饮和酒店 | 4.48 | 7.25 |
| 个人物品  | 4.52 | 4.50 |

资料来源：肯尼亚国家统计局，消费物价指数及通货膨胀率

2.2.3 物价水平

表2-4：肯尼亚主要食品和燃料价格（2013年4月）

| 食品   | 价格          | 食品   | 价格          |
|------|-------------|------|-------------|
| 小麦面粉 | 70肯先令/公斤    | 玉米面粉 | 60肯先令/公斤    |
| 大米   | 150肯先令/公斤   | 糖    | 100肯先令/公斤   |
| 食用油  | 150肯先令/公斤   | 盐    | 20肯先令/公斤    |
| 牛奶   | 70肯先令/升     | 白菜   | 60肯先令/公斤    |
| 土豆   | 60肯先令/公斤    | 洋葱   | 100肯先令/公斤   |
| 西红柿  | 100肯先令/公斤   | 柴油   | 106.41肯先令/升 |
| 汽油   | 112.89肯先令/升 | 煤气   | 200肯先令/升    |
| 煤油   | 83.7肯先令/升   |      |             |

注： 2013年4月1日汇率 1美元：84.98肯先令

资料来源：中国驻肯尼亚使馆经商参处

2.3 肯尼亚的基础设施状况如何？

2.3.1 公路

肯尼亚公路网总长16.09万公里。等级公路的长度为61936公里，其中国际主干道A级路3588公里，B级路2645公里，C级公路7857公里，D级公路10721公里。未定级公路98941万公里。

与周边国家互联互通的公路主要有：A1公路，坦桑尼亚-肯尼亚-南苏丹；A2公路，肯尼亚-埃塞俄比亚；A3公路，肯尼亚-索马里；A23公路，肯尼亚-坦桑尼亚；A104公路，坦桑尼亚-肯尼亚-乌干达。在建的跨境公路有：蒙巴萨-内罗毕-亚的斯亚贝巴（埃塞）公路，总长约1000公里；阿鲁沙（坦桑）-阿斯河公路，总长242公里。拟建的跨境公路为阿鲁沙（坦桑）-沃伊公路，总长230公里。

2.3.2 铁路

长期以来,肯尼亚只有一条铁路,由蒙巴萨港经首都内罗毕通往乌干达首都坎帕拉,名为裂谷铁路,全长2765公里,为窄轨铁路,机车83辆,约在100年前英国殖民时代修建。该铁路总运力为每年100万吨,每年的承载量高达200多万吨,大大超过承载能力。肯乌两国计划投资2.87亿美元用于升级改造,由裂谷铁路公司实施,已获多家国际金融机构贷款。

目前,肯尼亚规划建设中的新铁路包括内罗毕城市通勤铁路、蒙巴萨至内罗毕标准轨铁路以及拉穆港到亚的斯亚贝巴的标准轨道铁路。内罗毕通勤铁路思尤基茅站于2012年底正式投入运营,该站系肯尼亚政府拟修建的28座新火车站之首,也是肯尼亚80年来修建的第一座火车站。

### 2.3.3 空运

肯尼亚有4个国际机场、4个国内机场和400多个小型或简易机场。4个国际机场分别是位于内罗毕的肯雅塔国际机场、位于蒙巴萨的莫伊国际机场以及埃尔多雷特国际机场、基苏木国际机场。肯尼亚航空公司是国家航空公司,也是非洲主要航空公司之一,目前共经营57条国际航线,通达39个国家。

广州、香港有直达内罗毕的客运航班,但从北京、上海飞往内罗毕尚无直达客运航班,需要在迪拜、阿布扎比、多哈或亚的斯亚贝巴转机。2012年肯航开通了首架直飞中国的货运航班,以满足双边贸易快速发展需求。

### 2.3.4 水运

蒙巴萨港是东中非最大的港口,也是东中非内陆国家货物进出口的主要中转港,有21个深水泊位、2个大型输油码头,可停泊2万吨级货轮,年总吞吐量可达2200万吨。2008年8月起开始24小时运转。2012年蒙巴萨港货物吞吐量实现较快增长,同比增幅为10%,达2192万吨,其中进口占85.5%,达1873万吨。

拉穆港-南苏丹-埃塞俄比亚交通走廊项目于2012年3月启动。预计拉穆港完工后将取代蒙巴萨港成为东非第一大港,拥有32个泊位,但资金匮乏制约项目进度。

### 2.3.5 通信

肯尼亚邮政公司拥有700多个网点。肯尼亚电信公司是该国固定电话服务的唯一提供商,约拥有24.8万固定电话用户。肯移动通信服务业发展迅速,英国沃达丰集团控股的萨法利公司是肯尼亚最大的移动通信运营商,约拥有1670万用户,占据75%的市场份额;印度巴蒂集团下属的阿尔特尔公司是肯尼亚第二大移动通信运营商,拥有逾290万用户;由法国电

信控股的肯尼亚电信公司约拥有80万手机用户。上述三家运营商已在肯尼亚推出3G网络服务。

肯尼亚互联网普及率在非洲国家中名列前茅，2012年互联网用户超过1350万人，约占总人口的三分之一，这主要归因于肯尼亚手机上网用户的增加。

### 2.3.6 电力

肯尼亚的电力供应以水电为主，其次是火力发电和地热发电，近年来肯尼亚政府鼓励开发清洁能源，生物发电和风力发电有所发展，但规模很小。2012年全国电力装机容量为1606兆瓦，其中水电占47.9%，火力发电占38%，地热发电占12.4%，目前农村电网覆盖率仅为10%。2012年总发电量为75.6亿度，水电占全年发电量的53.1%，火力发电占29.1%，地热发电占20.1%。2012年电力出口3270万度，进口3910万度，主要电力进口国为乌干达和坦桑尼亚。

目前肯尼亚在建或拟建的跨境电力项目包括：肯尼亚-埃塞俄比亚输电线路项目，总长1055公里；肯尼亚-乌干达-卢旺达-布隆迪-刚果（金）输电线路项目，总长769公里；肯尼亚-坦桑尼亚输电线路项目等。

### 2.3.7 基础设施发展规划

肯尼亚《2030年远景规划》列出的重点基础设施建设项目包括：公路网扩建项目、内罗毕通勤铁路项目（轻轨），蒙巴萨-内罗毕-马拉巴/基苏木标准轨铁路项目，蒙巴萨港扩建项目，拉穆港-南苏丹-埃塞俄比亚交通走廊项目，乔莫·肯雅塔国际机场扩建现代化项目，基苏木机场升级扩建项目，23000兆瓦发电和送电项目，以及24座中型多功能水坝项目等。交通部、土地部、能源部、水力和灌溉部等政府部门负责实施上述项目。

据估算，2012-2020年期间，肯尼亚实施基础设施建设规划共需600多亿美元资金，而肯尼亚政府仅能提供250亿美元。肯尼亚政府一方面向国际发展援助伙伴寻求融资，另一方面通过公私合营促进私人对项目投资。

## 2.4 肯尼亚的对外经贸关系如何？

### 2.4.1 贸易关系

【贸易总量】过去几年来，肯尼亚货物贸易进出口规模迅速扩大，其中进口速度大大快于出口，贸易逆差也逐年扩大。2012年肯尼亚进出口总额223.4亿美元，同比增长4.4%；进口162.3亿美元，同比增长5.7%；出

口61.1亿美元，同比下降1%%；贸易逆差101.2亿美元，同比增长8.7%。

表2-5：2004-2012年肯尼亚货物进出口贸易额

(单位：百万肯先令/百万美元)

| 年份    | 进出口总额    | 出口     | 进口      | 差额       |
|-------|----------|--------|---------|----------|
| 2004年 | 578996   | 214791 | 364205  | -149415  |
| 2005年 | 703516   | 260423 | 443093  | -182670  |
| 2006年 | 772477   | 250994 | 521483  | -270489  |
| 2007年 | 879720   | 274603 | 605117  | -3305143 |
| 2008年 | 1115598  | 344947 | 770651  | -425705  |
| 2009年 | 1133047  | 344950 | 788097  | -443147  |
| 2010年 | 1357176/ | 409794 | 947382  | -537588  |
| 2011年 | 1826709  | 511038 | 1315671 | -804633  |
| 2012年 | 1374587  | 517847 | 1374587 | 856740   |

注：2012年平均汇率1美元：84.7肯先令

资料来源：肯尼亚国家统计局

【主要贸易伙伴】2012年肯尼亚货物进出口中排名前10位的贸易伙伴为 印度、阿联酋、中国、美国、英国、乌干达、沙特阿拉伯、日本、南非、坦桑尼亚。

表2-6：肯尼亚前10位贸易伙伴贸易额占比

(单位：百万肯先令)

| 出口贸易 |      |              |       | 进口贸易 |       |              |       |
|------|------|--------------|-------|------|-------|--------------|-------|
| 序号   | 国别   | 金额<br>(百万先令) | 占比%   | 序号   | 国别    | 金额<br>(百万先令) | 占比%   |
|      | 出口总值 | 517847       | 100.0 |      | 进口总值  | 1374587      | 100.0 |
| 1    | 乌干达  | 67450        | 13.0  | 1    | 印度    | 195230       | 14.2  |
| 2    | 坦桑尼亚 | 46036        | 8.9   | 2    | 中国    | 167206       | 12.2  |
| 3    | 英国   | 40630        | 7.8   | 3    | 阿联酋   | 149879       | 10.9  |
| 4    | 荷兰   | 31056        | 6.0   | 4    | 沙特阿拉伯 | 66841        | 4.9   |
| 5    | 阿联酋  | 28608        | 5.5   | 5    | 美国    | 65966        | 4.8   |
| 6    | 美国   | 26405        | 5.1   | 6    | 日本    | 63135        | 4.6   |
| 7    | 巴基斯坦 | 23889        | 4.6   | 7    | 南非    | 61954        | 4.5   |

|    |     |       |     |    |       |       |     |
|----|-----|-------|-----|----|-------|-------|-----|
| 8  | 埃及  | 21464 | 4.1 | 8  | 印度尼西亚 | 55241 | 4.0 |
| 9  | 卢旺达 | 16151 | 3.1 | 9  | 英国    | 43849 | 3.2 |
| 10 | 印度  | 7528  | 1.5 | 10 | 德国    | 41474 | 3.0 |

注：2012年平均汇率1美元：84.7肯先令

资料来源：肯尼亚国家统计局

【商品结构】在肯尼亚出口商品中，园艺作物（鲜切花、水果、蔬菜等）、茶叶、咖啡和烟草占44.3%。工业机械、石油制品、原油和车辆则占进口的41.9%。

表2-7：肯尼亚主要进出口商品金额及占比  
(单位：百万肯先令)

| 出口商品 |        |        |        | 进口商品 |        |         |       |
|------|--------|--------|--------|------|--------|---------|-------|
| 序号   | 出口商品名称 | 金额     | 占比%    | 序号   | 进口商品名称 | 金额      | 占比%   |
|      | 出口总值   | 517847 | 100.00 |      | 进口总值   | 1374587 | 100.0 |
| 1    | 茶叶     | 101441 | 19.6   | 1    | 石油制品   | 237557  | 17.3  |
| 2    | 园艺品    | 81129  | 15.7   | 2    | 工业机械   | 194666  | 14.2  |
| 3    | 咖啡     | 22271  | 4.3    | 3    | 运输车辆   | 73768   | 5.4   |
| 4    | 服装及配饰  | 20676  | 4.0    | 4    | 原油     | 68086   | 5.0   |
| 5    | 烟草及其制品 | 16615  | 3.2    | 5    | 钢铁     | 56667   | 4.1   |
| 6    | 钢铁     | 15098  | 2.9    | 6    | 动物油脂   | 54876   | 4.0   |
| 7    | 精炼石油   | 13623  | 2.6    | 7    | 塑料制品   | 47650   | 3.5   |
| 8    | 动植物油   | 12727  | 2.4    | 8    | 医药制品   | 41307   | 3.0   |
| 9    | 塑料制品   | 10278  | 2.0    | 9    | 小麦，未去壳 | 29743   | 2.2   |
| 10   | 水泥     | 8118   | 1.6    | 10   | 化工品    | 22080   | 1.6   |

注：2012年平均汇率1美元：84.7肯先令

资料来源：肯尼亚国家统计局

2.4.2 辐射市场

【全球贸易协定】肯尼亚是WTO创始成员国。

【区域性贸易协定】肯尼亚是东南非共同市场（Common Market for Eastern and Southern Africa, COMESA）和东非共同体（East African Community, EAC）重要成员国，在贸易、金融、交通运输、工农业、能源和法律等领域互有合作。成员国之间进出口享受优惠关税税率。2000年10月，肯与COMESA的8个成员国首批签订了自由贸易区协定，相互实行零关税。2009年6月，第十三届东南非共同市场首脑会议上正式宣布成立关税同盟。肯尼亚与EAC的2个成员国坦桑尼亚和乌干达签署的关税同盟于2005年1月1日实施。2009年11月，EAC五国首脑正式签署东非共同市场协议，已于2010年7月1日启动。肯尼亚是《非洲增长与机会法案》（AGOA）和《科托努协定》的受益国。根据洛美协定条款，肯尼亚产品进入欧盟市场享受关税减让，产品出口没有配额限制。根据普惠制条款，肯尼亚加工产品在美国、日本、加拿大、瑞士、挪威、瑞典、芬兰、澳大利亚、新西兰及欧洲大多数国家享受优惠关税待遇，目前适用普惠制的3,000多种出口产品在出口上没有数量限制。肯尼亚还与IMF建立了良好关系，是IMF受控国。

肯尼亚拥有地理位置优势，港口对邻国的贸易辐射能力相当强。埃塞俄比亚、索马里、苏丹、乌干达等国家的许多商人都从肯尼亚境内采购商品。肯尼亚是东非的贸易中转中心之一。

### 2.4.3 吸收外资

据肯尼亚中央银行公布的统计数字，2007年流入肯尼亚的外国直接投资（FDI）从2006年的3100万美元一举跃升至7.28亿美元，猛升20余倍，究其原因，主要是受益于近年来风起云涌的跨国并购浪潮。肯尼亚吸引的外国直接投资在东非地区总引资额中占比也从2005年的1.4%跃升至2007年的18.8%。

在2008-2012年间，本地和外国投资者对肯尼亚投资约66亿美元，创造就业机会65000个。2012年，受不安全因素上升、利率居高不下等影响，肯尼亚吸收外资仅6.98亿美元，比2011年的18亿美元下降61%。

目前，英国、美国、德国、法国、日本、加拿大等西方国家在肯尼亚开设数百家公司，投资涉及农业、工业、商业、金融、旅游、交通、医药等主要经济领域。近年来，中国等新兴市场国家加大对肯尼亚的投资力度。2011-2012年，中国成为肯尼亚第一大外资来源国，当年的投资流量约2.5亿美元；其次是德国，约1.94亿美元；英国第三，约8600万美元；也门第四，约5930万美元。

据联合国贸发会议发布的2013年《世界投资报告》显示，2012年，肯尼亚吸收外资流量为2.6亿美元；截至2012年底，肯尼亚吸收外资存量

为28.8亿美元。

2.4.4 中肯经贸

【双边贸易】中肯两国于1963年12月14日建交，签署有《经济技术合作协定》、《贸易协定》和《投资保护协定》，建立了双边经贸混委会机制。中肯经贸关系发展良好。



中国援肯最大项目—肯尼亚莫伊国际体育中心

中肯贸易近年来增速均超过同期中国外贸总体增速及中国对非贸易增速。1995年双边贸易额首次突破1亿美元。2012年中肯双边贸易额为28.4亿美元，同比增长17%。其中中国出口27.9亿美元，同比增长17.8%；中国进口0.5亿美元，同比下降19.4%。

中国在肯尼亚货物进口贸易中的排名2000年仅为第11位，2012年排名第2位，仅次于印度。

表2-8：2009—2012年中肯双边货物贸易额

（单位：万美元）

| 年份   | 进出口总额  | 中国向肯出口额 | 中国自肯进口额 | 中方顺/逆差额 |
|------|--------|---------|---------|---------|
| 2009 | 130700 | 127700  | 3000    | 124700  |



|      |        |        |      |        |
|------|--------|--------|------|--------|
| 2010 | 182539 | 178616 | 3923 | 174693 |
| 2011 | 242847 | 236871 | 5977 | 230894 |
| 2012 | 284105 | 278878 | 5227 | 273652 |

资料来源：中国海关统计年鉴

据中国海关统计，近年来，中国对肯尼亚出口商品主要类别包括①电机、电气、音像设备及其零附件；②、机械器具及零件；③车辆及其零附件，但铁道车辆除外；④钢铁制品；⑤塑料及其制品；⑥橡胶及其制品；⑦ 化学纤维长丝；⑧鞋靴、护腿和类似品及其零件；⑨棉花；⑩钢铁。

据中国海关统计，近年来，中国从肯尼亚进口商品主要类别包括①矿砂、矿渣及矿灰；②铜及其制品；③生皮（毛皮除外）及皮革；④咖啡、茶、马黛茶及调味香料；⑤其他植物纤维；纸纱线及其机织物；⑥塑料及其制品；⑦木及木制品，木炭；⑧杂项食品；⑨虫胶，树胶、树脂及其他植物液、汁；⑩鱼及其他水生无脊椎动物。

【投资】据中国商务部统计，2012年当年中国对肯尼亚直接投资流量7873万美元。截至2012年末，中国对肯尼亚直接投资存量4.03亿美元。目前中国在肯尼亚的投资企业主要有：北京输变电公司投资设立的水泥电线杆厂，这是东非第一家水泥电线杆厂，年产水泥杆2.5万根；青岛麦克威尔贸易有限公司投资建立的电视机组装厂，年产电视机10万台，产品规格包括黑白电视机及34寸以下型号彩色电视机；康登高科技有限公司投资建立的电视机组装厂和卫生纸及餐巾纸生产线；湖南湘辉进出口公司投资的汽车蓄电池、太阳能电瓶、燃料油等生产项目；北京四达时代软件技术有限公司投资设立四达时代传媒（肯尼亚）有限公司，在肯经营数字电视。

【承包劳务】中国在肯尼亚的承包工程业务自1985年起步以来取得较快发展，工程承包市场逐年扩大，合同总额逐年增加。

据中国商务部统计，2012年中国企业在肯尼亚新签承包工程合同80份，新签合同额33.75亿美元，完成营业额13.06亿美元；当年派出各类劳务人员1696人，年末在肯尼亚劳务人员2663人。新签大型工程承包项目包括中国建筑工程总公司承建肯尼亚大瀑布水利枢纽项目，中国石油集团长城钻探工程有限公司承建肯尼亚钻井项目，中国江西国际经济技术合作公司承建肯尼亚D210及E114公路等。

较早进入肯尼亚市场的中国企业有中国路桥、四川国际、江苏国际、中国海外、中国武夷等公司。近年来，随着肯尼亚经济好转，工程量增加，其他中国公司纷纷进入，工程承包领域从传统的公路、房建项目扩展到电力改造、咨询设计、供排水、地热井、石油管道和机场扩建等。



北京输变电公司在肯投资兴建的水泥电线杆生产厂

## 2.5 肯尼亚金融环境怎么样？

### 2.5.1 当地货币

肯尼亚货币为肯尼亚先令（Kenyan Shilling, KSh）可与西方主要货币自由兑换。2003年至2007年底，随着肯尼亚经济的快速发展，肯尼亚先令呈现连年升值态势。但自2007年底肯尼亚大选引发骚乱以来，同时受内乱、干旱、国际粮食危机以及美国金融危机等负面因素影响，肯尼亚先令与大选前相比贬值幅度超过1/4。2011年10月肯先令兑美元汇率一度跌至107: 1，为近20年来的历史最低点，后在央行的干预下，汇率逐步回升，2012年汇率较稳定，年平均汇率为84.7: 1。2013年4月1日，肯尼亚先令兑美元和欧元的汇率分别为84.98肯尼亚先令兑换1美元，109.43肯尼亚先令兑换1欧元。

近年来，肯尼亚先令兑人民币结算业务发展较快，花旗（肯尼亚）银行和标准（肯尼亚）银行已提供人民币账户服务。肯尼亚公平银行也与中国银联签署合作协议，银联卡持有者可通过该行自动柜员机及东非营业网点进行肯尼亚先令与人民币之间的兑换。

### 2.5.2 外汇管理

肯尼亚依照《肯尼亚中央银行法》第七部分33A-33O有关条款以及政府1996年2月发布的第23号法律公告对外汇进行管理，具体操作规程包括《外汇业务指引》（Guidelines on Foreign Exchange）、《汇兑公司管

理指引》（Forex Bureau Guidelines）及肯尼亚中央银行发布的有关通知。

表2-9：2007-2012年肯尼亚先令与其他货币之间汇率变动

| 币种    | 2007年  | 2008年  | 2009年  | 2010年  | 2011年  | 2012年  |
|-------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 1美元   | 69.78  | 77.71  | 75.82  | 80.75  | 89.72  | 86.03  |
| 1英镑   | 127.70 | 112.35 | 121.89 | 124.77 | 131.12 | 139.02 |
| 100日元 | 68.33  | 86.07  | 82.04  | 107.63 | 109.69 | 99.90  |
| 1欧元   | 102.44 | 109.48 | 108.94 | 99.12  | 110.06 | 113.56 |
| 1元人民币 |        |        |        | 12.26  | 13.49  | 13.79  |

注：年度数字为按 按每年12月31日汇率。

数据来源：肯尼亚中央银行，肯尼亚国家统计局

肯尼亚没有外汇管制。在提供相关凭证和证明材料后，肯尼亚居民和非居民即可自由地开展以外汇作为支付手段的商品或服务（包括经常项目和资本项目）买卖活动，向特许银行申请获得外汇融资便利，任何公司和个人无需申请便可在商业银行开设外汇账户。外资利润汇出自由，外籍人员外汇收入在缴纳所得税后可全部汇出，每笔汇款最低收费1500肯先令。肯尼亚对出入境人员携带外汇金额没有限制，但超过5000美元的需在海关登记。

### 2.5.3 银行机构

肯尼亚拥有比较完善的金融服务体系，包括中央银行、49家商业银行、4家非银行金融机构、2家抵押放款公司、6家发展金融机构、4家建房互助协会和1个资本市场管理局。商业银行主要有：肯尼亚商业银行有限公司、渣打银行肯尼亚有限公司、肯尼亚合作银行有限公司、巴克莱银行肯尼亚有限公司、肯尼亚公平银行。上述银行与中国国内银行合作较密切。

中国国家开发银行驻肯尼亚工作组的联系方式为：白继栋，电话：00254-702703776。

中国进出口银行东南非代表处驻肯尼亚工作组的联系方式为：黄启钻，电话：00254-712455582。

中国银行于2012年7月获批在肯尼亚内罗毕设立代表处，这是中国银行在非洲大陆设立的第三家常设机构，也是中国金融机构在非洲东部地区设立的第一家常设机构。联系方式：王琦，电话：00254-788808600。

### 2.5.4 融资条件

在肯尼亚的外国企业可向当地银行申请融资业务，在融资条件方面，外国企业与当地的企业享受同等待遇。能够向企业提供中长期外币信贷业

务服务的金融机构包括：肯尼亚开发银行有限公司（DBK）、东非开发银行（EADB）、东南非贸易与开发银行（PTA BANK）、工业开发银行（IDB）、工商开发公司（ICDC）、肯尼亚工业财产（KIE）和肯尼亚发展银行（DBK）、肯尼亚旅游发展公司（KTDC）和国际金融公司（IFC）等。金融机构在对投资项目进行评估时将重点关注项目的商业可行性以及开发价值，如是否有利于推动肯尼亚国内经济发展、改善社会和经济环境、创造和保持外汇收入、促进本地原材料的使用、增加肯尼亚国民工作机会，以及有效使用国外和肯尼亚本国技术等。

非银行金融机构（NBFIS）则提供中短期贷款和其他商业银行不能提供的服务，如财产、建筑、工程融资或分期付款购买等融资服务。

### 2.5.5 信用卡使用

在肯尼亚，有VISA、MASTER标识的银行卡可以在购物中心、超市和酒店使用。中国银联卡可在肯尼亚公平银行提供服务的购物中心、超市和酒店使用。

## 2.6 肯尼亚证券市场的发展情况如何？

肯尼亚股票市场是撒哈拉以南非洲地区仅次于南非和尼日利亚的第三大股票交易市场。2005-2007年，肯尼亚股市股指的一年期增幅为28.4%，3年期增幅达148%，均大幅超过同期美国纽约证交所标准普尔500指数12.5%和32.5%的增幅。自美国金融危机爆发以来，肯尼亚20种股票指数下跌幅度超过40%。2009年，20种股票指数在低位震荡；到2010年上半年，股指开始回升，全年增幅超过35%。2012年肯尼亚20种股票指数同比增幅达28.95%，以4133.20收盘，市值达156亿美元，投资回报率54.16%，在全球股市中名列前茅。

## 2.7 肯尼亚的商务成本有竞争力吗？

### 2.7.1 水、电、气价格

#### 【水价】

表2-10：2013年4月肯尼亚用水价格

| 每月消费水量<br>(立方米) | 供水收费标准  |        | 排污收费标准  |        |
|-----------------|---------|--------|---------|--------|
|                 | 肯先令/立方米 | 美元/立方米 | 肯先令/立方米 | 美元/立方米 |
| 10-30           | 28.07   | 0.33   | 21.05   | 0.25   |
| 30-60           | 42.89   | 0.50   | 32.17   | 0.38   |



|     |        |             |         |       |        |      |       |     |       |
|-----|--------|-------------|---------|-------|--------|------|-------|-----|-------|
| SL  | 街道照明电  | 240         | 无限制     | 120   | 1.41   | 7.50 | 0.088 | —   |       |
| CI  | 大型工商企业 | 415         | 大于15000 | 800   | 9.41   | 5.75 | 0.068 | 600 | 7.06  |
| CI2 |        | 11000       | 大于15000 | 2500  | 29.41  | 4.73 | 0.056 | 400 | 4.71  |
| CI3 |        | 33000或40000 | 大于15000 | 2900  | 34.12  | 4.49 | 0.053 | 200 | 2.35  |
| CI4 |        | 66000       | 大于15000 | 4200  | 49.41  | 4.25 | 0.050 | 170 | 2..00 |
| CI5 |        | 132000      | 大于15000 | 11000 | 129.41 | 4.10 | 0.048 | 170 | 2.00  |

注：燃油附加费根据燃油价格涨跌按2013年4月1日汇率     1美元：84.98肯先令  
 资料来源：肯尼亚电力照明公司

【燃气价】2013年4月底肯尼亚首都内罗毕用气价格为200肯先令/升（2.35美元/升）。

【油价】2013年4月底肯尼亚首都内罗毕油价：汽油117.65肯尼亚先令（1.38美元/升），柴油106.44肯尼亚先令/升（1.25美元/升），煤油83.83肯尼亚先令/升（0.99美元/升）。

## 2.7.2 劳动力供求及工薪

肯尼亚劳动力资源比较丰富。近年来城镇失业率居高不下，工资增长缓慢。肯劳动力普遍缺乏职业培训，熟练技术工人短缺。

肯尼亚政府公布的2012年最低工资标准如下表：

表2-12：农业劳工最低工资标准

（单位：肯先令）

| 职业       | 月工资<br>（肯尼亚先令） | 日工资<br>（肯尼亚先令） |
|----------|----------------|----------------|
| 非熟练工     | 4258.00        | 178.8          |
| 仓库保管员、门卫 | 4918.00        | 208.3          |

|           |         |        |
|-----------|---------|--------|
| 保姆、厨师     | 4861.00 | 185.1  |
| 农场工头      | 7682.00 | 324.6  |
| 农场员工      | 7682.00 | 324.6  |
| 高级工头      | 4973.00 | 211.5  |
| 农场技工      | 5090.00 | 216.4  |
| 拖拉机驾驶员    | 5397.00 | 229.25 |
| 联合收割机驾驶员  | 5946.00 | 252.3  |
| 货车司机、小车司机 | 6240.00 | 264.5  |

注：2012年平均汇率1美元：84.7肯先令

表2-13：内罗毕、蒙巴萨、基苏木等大城市最低工资标准

（单位：肯先令）

| 职业         | 月工资   | 日工资   | 小时工资   |
|------------|-------|-------|--------|
| 一般工人       | 8580  | 421.8 | 76.7   |
| 矿工、服务生、厨师等 | 9266  | 445.4 | 83.5   |
| 夜班门卫       | 9572  | 459.3 | 86.3   |
| 助理机械工      | 9724  | 467.2 | 89.6   |
| 机械工        | 11101 | 534.9 | 99.6   |
| 高级机械工      | 11580 | 556.9 | 104.2  |
| 设计员        | 13215 | 635.3 | 119.1  |
| 裁缝、中型车司机   | 14564 | 700.9 | 129.6  |
| 染工、拖拉机司机   | 16078 | 771.1 | 144.5  |
| 修理技师、楼管员   | 17793 | 856.8 | 160.15 |
| 出纳、大车司机    | 19361 | 932.1 | 174.4  |
| 未定级技工      | 11580 | 556.9 | 104.2  |
| 三级技工       | 14564 | 700.9 | 129.6  |
| 二级技工       | 15730 | 771.1 | 144.5  |
| 一级技工       | 19361 | 932.1 | 174.4  |

注：2012年平均汇率1美元：84.7肯先令

表2-14：中等自治市最低工资标准

（单位：肯先令）

| 职业 | 月工资 | 日工资 | 小时工资 |
|----|-----|-----|------|
|----|-----|-----|------|



|            |       |       |       |
|------------|-------|-------|-------|
| 一般工人       | 7916  | 379.3 | 70.1  |
| 矿工、服务生、厨师等 | 8221  | 393.8 | 71    |
| 夜班门卫       | 8874  | 428   | 78.55 |
| 助理机械工      | 9049  | 437.6 | 79.3  |
| 机械工        | 10385 | 499.9 | 83.5  |
| 高级机械工      | 10688 | 513.6 | 95.1  |
| 设计员        | 12081 | 581.1 | 95.7  |
| 裁缝、中型车司机   | 13385 | 643.7 | 119.2 |
| 染工、拖拉机司机   | 15002 | 721.9 | 134.4 |
| 修理技师、楼管员   | 16614 | 800   | 149.1 |
| 出纳、大车司机    | 18219 | 877   | 164.7 |
| 未定级技工      | 10688 | 513.6 | 95.1  |
| 三级技工       | 13385 | 644.7 | 119.2 |
| 二级技工       | 15002 | 721.9 | 134.4 |
| 一级技工       | 18219 | 877   | 164.7 |

注：2012年平均汇率1美元：84.7肯先令

表2-15：其他城镇最低工资标准

（单位：肯先令）

| 职业         | 月工资   | 日工资   | 小时工资    |
|------------|-------|-------|---------|
| 一般工人       | 4577  | 232   | 42.85   |
| 矿工、服务生、厨师等 | 5289  | 261.4 | 47.8    |
| 夜班门卫       | 5459  | 263.4 | 50.4    |
| 助理机械工      | 7335  | 354.2 | 65.9    |
| 机械工        | 8490  | 410.6 | 76.7    |
| 高级机械工      | 8834  | 424.5 | 78.55   |
| 设计员        | 10301 | 493.8 | 92.5    |
| 裁缝、中型车司机   | 11935 | 582.8 | 107     |
| 染工、拖拉机司机   | 13539 | 649.9 | 119.5   |
| 修理技师、楼管员   | 15478 | 744   | 138.4   |
| 出纳、大车司机    | 17083 | 821.1 | 153. 65 |
| 未定级技工      | 8834  | 424.5 | 78.55   |

|      |       |       |        |
|------|-------|-------|--------|
| 三级技工 | 11913 | 582.8 | 107.05 |
| 二级技工 | 13539 | 649.9 | 119.5  |
| 一级技工 | 17083 | 821.1 | 153.65 |

注：2012年平均汇率1美元：84.7肯先令

### 2.7.3 外籍劳务需求

肯尼亚政府允许投资者在高级管理职位或需特殊技能、但在本地无法觅得称职肯尼亚雇员的领域雇用外籍职员。外籍劳务人员需具有本科以上学历，年龄在**24-45岁**之间。

### 2.7.4 土地及房屋价格

以阿斯河出口加工区为例，2012年租金情况如下：

【厂房租金】租期**6年**，可续租。前两年租金**2美元/平方英尺/年**，第三、四年**2.25美元/平方英尺/年**，第五、六年**2.5美元/平方英尺/年**，所有租金均另加**15%服务费**。

【办公室租金】**7美元/平方英尺/年**，另加**15%服务费**。

【土地租金】已开发土地租期最短**30年**，每年每公顷**5000美元**另加**15%服务费**，合计**5750美元/公顷/年**；或一次性交纳租金，每公顷**10万美元**，另加**15%服务费**，可租用**50年**。闲置土地租期最短**30年**，每年每公顷**4000美元**，或一次性交纳租金，每公顷**8000美元**，所有租金另加服务费**15%**。

### 2.7.5 建筑成本

肯尼亚建材生产远远满足不了本国市场需求，建材主要依赖进口。

2013年4月，钢材每吨价格约**83000肯先令（约976美元）**，水泥每吨约**14000肯尼亚先令（约165美元）**，木材**30000肯尼亚先令/立方米（约353美元）**。具体价格水平依进口市场供求行情变动。

## 3. 肯尼亚对外国投资合作的法规和政策有哪些？

### 3.1 对外贸易的法规和政策规定有哪些？

#### 3.1.1 贸易主管部门

东非事务、商业与旅游部（Ministry of East African Affairs, Commerce and Tourism）是肯尼亚主管商务和投资的政府部门，其商贸方面的主要职能为：对肯尼亚产业发展状况进行研究和开发；制定和执行国家贸易产业发展方面的政策；管理和促进贸易、投资和私营经济的发展；负责与投资 and 贸易相关的具体事宜如知识产权和货物标准的管理、颁发进出口贸易许可证等。

其主管商贸的下属机构有：对外贸易司、出口促进委员会、出口加工区委员会、标准局、地方贸易发展办公室、投资促进局等。

对外贸易司负责监督管理对外贸易政策、促进多双边及区域贸易联系、促进对外贸易和吸引外国投资等。出口促进委员会的主要职责是为出口商或出口产品生产商提供方便，促进货物和服务的出口，并协调与出口有关的活动。出口加工区委员会主要是为区内企业提供便利和服务，并负责出具两种许可，即出口加工区企业设立许可和申请建立出口加工区许可。标准局主要职能是确保通过科学方法制定本国的技术性标准，负责向公众提供肯尼亚有关标准和技术规定方面的信息。设在各个区域的贸易发展办公室负责出具从事进出口所需的贸易许可证。

#### 3.1.2 贸易法规体系

肯尼亚的主要贸易法律有《贸易许可法》、《东非海关管理法》、《关税与货物税法》、《金融法》、《进出口和基本供给法》、《银行法》、《保险法》、《增值税法》、《出口加工区法》、《标准法》、《公共健康法》、《食品、药物和化学品法》、《制药和毒物法》、《矿产法》、《未加工贵金属贸易法》、《植物保护法》、《有害杂草控制法》、《农产品（出口）法》、《农业法》、《危险药品法》、《渔业法》。

政府采购方面的相关法律有《地方政府法》、《政府合同法》、《政府采购和安置法草案》。其他与贸易相关的法规还有《工业产权法》、《版权法》、《商标法》、《植物种籽品种法》等。

肯尼亚已与东非共同体国家（坦桑尼亚、乌干达）、加拿大、丹麦、挪威、瑞典、英国、赞比亚等国签订了避免双重征税协定。同时正在与其他国家（包括中国）商谈签订此协议。

### 3.1.3 贸易管理的相关规定

【进口管理制度】肯尼亚《贸易许可法》规定，在肯尼亚从事进口业务需要获得贸易主管部门颁发的贸易许可证。法令中列举了外国投资者不得投资经营的约70种涵盖食品和工业品的特种产品（获得特许证明的除外）。外籍人员只能在“一般商业区域”内从事商业活动，并明确设定了包括内罗毕、蒙巴萨、纳库如、基苏木、埃尔多雷特、锡卡部分地区在内的“一般商业区域”，如果在“一般商业区域”以外经营，需要拥有特许证明。

出于安全、健康和环境方面的考虑，肯尼亚建立了进口许可体系，共分两个等级：第一等级是完全禁止进口的产品，包括假币、淫秽物品、麻醉药品、化学品等11类产品；第二等级是限制进口的产品，该类产品需经有关部门批准或需要满足技术、植物检疫、健康或环境部门的标准方可进口，主要包括动植物产品、武器、汽车、贵金属等种类。例外条件是：进口至免税商店、出口加工区的商品或是政府采购的军火等，可以无需进口许可证。

为保护民族工业，肯尼亚对进口商品划分为4类：（1）最优先进口，包括药品、原料、零配件、农用物资、重要设备。为出口商品所需物资自动签发许可证。（2）次优先进口，视外汇储备情况决定是否签发许可证，若外汇充裕，可作为最优先进口。（3）须经主管部门批准后再签发许可证。（4）本国可生产、有替代产品、奢侈品等，严格掌握发放许可证。此外，根据商品性质，确定许可证的有效期。许可证有效期为6个月或3个月，逾期可再申请延长一次。

按照《东非海关管理法》，如果进口商品是为了制造出口品、运往自由港或运往出口加工区，那么此进口商品可以申请进口关税退税。申请退税之前，需先获得海关的授权，退税的额度也由海关决定。退税申请需于商品出口之日起12个月内提交。

此外，根据肯尼亚《植物保护法》，进口的植物、种子、水果（罐头水果除外）需要有肯尼亚植物健康监察局出具的植物卫生证明方可通关。

【出口管理制度】与进口业务相同，在肯尼亚从事出口业务也需按照《贸易许可法》的要求，在获得贸易主管部门的贸易许可证后方可进行。

出于公共食品安全、动植物和资源保护等原因，肯尼亚对少数产品，包括铸铁废料、成年林木、木炭、古董和濒危物种等产品的出口有许可证要求。

肯尼亚政府激励出口措施包括减免货物税、出口退税等。还实行了出口税金免除计划，根据该计划，如果本国制造商出口制成品，那么其生产所需的进口原材料和进口机器设备等物资，可以申请免除进口时缴纳的关

税和增值税。

### 3.1.4 进出口商品检验检疫

肯尼亚标准局 (Kenya Bureau of Standards) 是肯进出口商品官方检验检疫机构。

自2005年6月30日起, 肯尼亚对进口产品实施装船前认证。根据规定, 所有进入肯尼亚的商品均需证明符合肯尼亚的标准, 或得到由ISO/IEC17025体系授权的实验室、国际实验室认可的合作组织或国际检验机构联盟签发的产品测试证明。进口商如不能提供上述有关证明和报告, 其进口产品将在口岸被扣留并进行产品质量测试, 有关费用由进口商承担。

肯尼亚对进口植物和植物产品规定有严格的检验检疫程序。一般而言, 对进口植物和植物产品分为仅凭进口许可即可放行的产品、必须进行卫生检疫的产品和严格禁止进口的产品三种类型。对于某些来自境外某一特定地区的特定植物或植物产品可凭肯尼亚植物健康检验服务局签发的许可证明予以放行; 对于某些可能会给肯尼亚本地植物带来不良影响或疾病的植物及种籽必须在口岸进行检疫, 如甘蔗等植物产品; 对于某些肯尼亚政府明令禁止进口的产品则严禁通关, 如黄豆、豇豆、苜蓿和小扁豆等, 违者将受到重罚。有关卫生检验检疫的具体规定及信息可登录肯尼亚植物健康检验服务局网站查询: [www.kephis.org](http://www.kephis.org)。

### 3.1.5 海关管理规章制度

与海关管理有关的法律主要包括《东非海关管理法》、《关税与货物税法》、《金融法》、《进出口和基本供给法》、《银行法》、《保险法》、《增值税法》、《出口加工区法》、《标准法》、《公共健康法》、《食品、药物和化学品法》、《制药和毒物法》、《矿产法》、《未加工贵金属贸易法》、《植物保护法》、《有害杂草控制法》、《农产品(出口)法》、《农业法》、《危险药品法》、《渔业法》《植物种籽品种法》。

肯尼亚海关服务部的主要职能是征收关税、消费税和进口环节增值税。此外, 还负责统计贸易数据, 防止违禁物品如毒品、武器等非法出入境。肯尼亚海关几乎对所有的货物实施开箱检验。

【关税制度】肯尼亚是世界上为数不多的仍使用单式税则的国家之一, 关税类型多为从价税。肯尼亚与EAC其中2个成员国坦桑尼亚和乌干达签署的关税同盟于2005年1月1日实施, 3国对外共同实行3段式进口关税, 即对原材料和资本货物征收零关税; 对半成品征收10%的关税; 对成品征收25%的关税。此外, 该共同体还对部分小麦、糖、烟草、水泥等征

收35%或55%的关税。除进口关税外，肯尼亚政府还对进口产品征收增值税，并对酒、瓶装水、软饮料和烟草等进口品征收消费税。

根据《关税与货物税法》，肯尼亚对未经加工的动物毛皮和金属废料征收出口关税，肯尼亚财政部负责对具体税率进行调整以及出口税免除计划项下关税和增值税免税申请的审批。

表3-1：肯尼亚主要进口商品关税

| 进口商品名称   | 关税税率        |
|----------|-------------|
| 石油制品     | 0%          |
| 工业机械     | 0%、10%、25%  |
| 原油       | 0%          |
| 运输车辆（整车） | 整车25%，未组装0% |
| 钢铁       | 0%          |
| 动物油脂     | 10%         |
| 塑料制品     | 0%、10%、25%  |
| 医药制品     | 0%          |
| 纸及其制品    | 25%         |
| 硬麦       | 35%         |
| 稻谷       | 75%         |
| 玉米粒      | 50%         |

资料来源：《东共体对外关税税目2007》

3.2 对外国投资的市场准入有何规定？

3.2.1 投资主管部门

【肯尼亚投资促进局】外国投资者在肯尼亚进行的投资活动归口管理部门是肯尼亚贸易部下设的投资促进局。该局可为投资者提供一站式服务信息和帮助，如为投资者出具投资证明或所需的执照许可等。

【肯尼亚国家投资委员会】该委员会为政府提供促进投资的指导方针，审查、分析影响经济发展和投资的因素，并在执行投资政策方面起促进政府与企业的沟通联系等作用。

【肯尼亚竞争管理局】负责全国各行各业的竞争监管事务，包括企业兼并、收购、滥用市场支配地位等，并保护消费者利益。

3.2.2 投资行业的规定

肯尼亚鼓励投资的相关法律为《外国投资保护法》。该法制定于1964年，经过多次修订。鼓励投资的领域有：农牧渔业、旅游业、基础设施、交通运输、信息与通讯技术、能源、水资源与卫生服务、制造业、服务与培训、金融等。

涉及约束外国企业和个人在肯尼亚投资的法律法规有：

(1) 《投资促进法》规定外国投资者在肯投资必须获肯投资促进局批准，最低投资额为10万美元，所投资项目必须合法且对肯有益；

(2) 《竞争法》规范企业兼并和收购行为，防止不正当集中和滥用垄断地位。新《竞争法2010》于2011年7月1日起实施；

(3) 《麻醉和神经药品法》禁止生产和经营麻醉和神经药品；

(4) 对于保险公司、电信公司和在内罗毕证券交易所上市的公司，外国企业持股总额分别不得超过66.7%、70%和75%；

(5) 《渔业法》规定外国企业拥有渔业公司有表决权的股份不得超过49%；

(6) 《火器法》和《炸药法》规定制造和经营火器（包括军火）及炸药的企业需要获得特殊许可证。

肯尼亚政府还规定，在限制领域进行投资时必须首先得到相关主管部门同意，方可办理投资注册手续。这些投资活动包括：

(1) 对于可能对安全、健康或环境有影响的投资项目，必须先得到主管部门的同意后方可批准，如对环境有影响的项目需得到肯尼亚国家环境管理局的批准，对公共健康有影响的项目需得到公共健康管理机构的批准等；

(2) 生产需缴纳消费税的商品，需征得海关和消费税部门的同意；

(3) 涉及森林产品和采矿业的投资，需得到环境与自然资源部门的批准；

(4) 涉及能源和石油产品的投资，需得到能源部门的批准；

(5) 在海关保税区内的投资，需得到财政部的授权。

### 3.2.3 投资方式的规定

肯尼亚主要的企业形式有：公司（包括有限责任公司和股份有限公司）；在肯境外注册公司的分公司；合伙组织。

有限责任公司是一个独立的法人实体，在公司清算时，股东仅对其认缴的股份承担有限的责任，股份在不影响业务发展的前提下可自由转让。有限责任公司不得招募公众认购其股份，成员不得超过50人。股份公司可招募公众认购股份，成员没有最高人数限制，但不得少于7人。肯尼亚法律未规定有限责任公司最小股本数额。有限责任公司必须向肯尼亚总检察长办公室公司注册人处提交年度报告，包括公司董事、秘书、股东及公司



资产情况。另外，股份有限公司必须向注册人处提交年度财务报表。

肯尼亚《2010年竞争法》规范企业兼并和收购行为。《2010年竞争法》的宗旨：

（1）规范市场行为，禁止限制性贸易协议和滥用垄断地位；

（2）调整市场结构，规范兼并和收购行为，防止经济活动的不正当集中。

为了落实《2010年竞争法》，肯尼亚成立独立的竞争监管机构——竞争管理局，负责全国各行各业的竞争监管事务，包括企业兼并、收购、滥用市场支配地位等，并保护消费者利益。

企业并购手续如下：

（1）向竞争管理局提交书面申请；

（2）竞争管理局可在30内要求企业提交补充材料；

（3）如需要，竞争管理局可召开听证会；

（4）竞争管理局应当在收到书面材料或补充材料后60日内，或在听证会召开后30日内作出裁定。裁定种类为：允许并购、不允许并购、有条件允许并购；

（5）如需延期作出裁定，竞争管理局应当在法定到期日之前，以书面形式通知相关企业；

（6）竞争管理局可在收到申诉并满足下列条件的情况下，随时撤销允许并购的裁定：依据错误材料或信息做出的裁定；允许并购的实质条件不复存在。撤销裁定需以书面形式告知相关企业；

（7）企业收到竞争管理局相关裁定后，可在30日内要求特别法庭重新审理。特别法庭应当在收到申请后30日内做出裁定。

（8）企业收到特别法庭裁定后30日内，可向最高法院上诉。最高法院裁定为最终裁定。

### 3.2.4 BOT方式

肯尼亚《2012年公私合营法》（Public Private Partnerships Bill）规定：允许私营企业以建设-经营-移交（BOT）方式承接基础设施建设项目，允许私营企业通过融资、建设、经营和维护方式开展BOT建设项目，并在规定BOT期限届满前移交给政府管理部门。《2012年公私合营法》规定BOT期限不得超过30年。

## 3.3 肯尼亚关于企业税收的规定是什么？

### 3.3.1 税收体系和制度

肯尼亚税务局（Kenya Revenue Authority, KRA）负责估税、征收中央税和执行税法。肯税务局就居民或非居民源自或产生于肯尼亚的全部收入征税。应纳税收入包括：经营收益或利润、使用或占有财产的收益或利润、资本增益、赡养费或类似补助金、雇用或提供劳务的收益或利润、股息、利息、养老金、社会保障基金，以及其他应税的收入，包括保险赔偿、社会保障金的发放等。

肯尼亚属于税收体系相当复杂的非洲国家，实行属地税制和属人税制，以属地税制为主，对所得税方面实行属人税制。肯尼亚本地企业的跨境经营所得、肯尼亚居民的海外工作收入以及外国银行使用来源于肯尼亚境内的收益进行海外投资或贸易所得，都应向肯尼亚当局纳税。肯尼亚税收体系包括各种税种及豁免、零税率、退税和债务冲销等。

企业需先在肯尼亚税务局注册，领取纳税识别码，再完成相关纳税手续。企业需在每财年底（6月）之前缴纳所有税款。

### 3.3.2 主要税赋和税率

肯尼亚的主要税种包括所得税、增值税、消费税、营业税和关税。肯尼亚税务局（KRA）是该国税收的征收、管理、监督部门。

【公司所得税】所有在肯注册的公司所得税率均为30%，未在肯注册的外国公司应缴所得税率为37.5%。企业在肯尼亚所得收入都应缴纳所得税。

【个人所得税】个人所得税税率为10%至30%。应纳税收入包括所有业务所得、红利、利息和财产所得。

【增值税】制造、贸易、服务类公司申请增值税注册的最低要求为年最低营业额不低于300万肯先令。增值税率为16%，注册增值税的公司可对其生产的投入申请抵扣。未经加工的农产品和航空器材免征增值税。

【消费税】消费税的征收范围仅限于部分进口或肯当地生产的商品，包括香烟、酒类、含酒精饮料、软饮料、汽油、柴油和大型客车等。

【营业税】年营业额在50万-500万肯先令之间的纳税人需要交纳营业税，税率为销售额的3%。

【关税】对部分进口到肯的商品要征收关税，关税税率从10%至25%不等，对部分敏感商品征收临时进口关税。对从肯尼亚出口未经加工的动物毛皮和金属废料也要征收关税。

## 3.4 肯尼亚对外国投资有何优惠？

### 3.4.1 优惠政策框架

肯尼亚政府为鼓励投资制定有一系列优惠政策，如投资补贴、折旧、亏损结转、关税减免等。肯尼亚出口加工区（EPZ）为出口型企业提供具有吸引力的投资机会，出口加工区管理局（EPZA）是出口加工区的管理和投资促进机构，可为企业提供一系列优惠政策以保证入驻企业在短时间内建成并以低成本运作。

### 3.4.2 行业鼓励政策

#### （1）投资补贴

肯尼亚政府在全国范围内对制造业和酒店业以及保税工厂和出口加工区企业给予100%的补贴。对于与生产有关的基础设施和环保投入也计入投资并享受补贴。

#### （2）折旧

允许资产按账面价值进行折旧。建筑折旧采用直线折旧，其中工业建筑2.5%，旅店4%；机器采用固定折旧，拖拉机、联合收割机及陆地移动设备37.5%，其他自助交通工具包括飞机25%，其他所有机器，包括船只12.5%，计算机和其他办公设备30%。

#### （3）亏损

商业企业的亏损可结转到下一年度，直至盈利。

#### （4）免除税赋项目

对旅游酒店的投资可申请免关税和增值税；资本货物、工厂设备和机器免除关税；外国投资者自用的车辆、计算机免除关税；在内罗毕股票交易所上市的企业所得税率为25%；大型私人投资项目，投资于再生产的不动产，两年期间超过500万美元，并为国家产生净收入的，该项目进口资本物的进口关税税额，可与所得税相抵扣；用于加工复出口的材料及出口产品所需原材料的生产或在国内市场销售的免税产品的生产，免除关税。

### 3.4.3 地区鼓励政策

为鼓励加工企业进入国际市场，政府实施保税计划以吸引国内外投资者。从事该计划的企业可在内罗毕、蒙巴萨、基苏木、埃多、纳库鲁、尼亚里和塞卡或在这些城市的周边地区开办保税工厂。保税工厂可享受如下优惠待遇：

（1）进口工厂机器、机械设备、原材料和其他物资，免征关税和增值税；

（2）工厂机器、设备和建筑享受100%投资补贴。

### 3.4.4 特殊经济区域的规定

根据《出口加工区法》，肯尼亚先后建立了44个出口加工区(EPZ)，其中42个为公有，2个为私有。阿斯河（Athi River）出口加工区是最具规模的出口加工区，面积339公顷。

在出口加工区内投资的企业可享受如下优惠：

（1）用于建筑和购置机械设备的创业资本支出，100%投资减让（即在应纳税额中，扣除此项投资金额），期限为20年；

（2）头10年，免征企业所得税，10年后，按25%的税率征收；

（3）头10年，利润汇回，不实行预扣税；

（4）100%的投资补贴；

（5）单一营业执照；

（6）免征印花税；

（7）免征预扣税；

（8）关税返还：超过7万美元的资本支出所付的关税可以从应缴纳的企业所得税中抵扣；

（9）资本商品和基础原材料为零税率，对用于生产出口产品的原材料免征关税和增值税；

（10）自定折旧率；

（11）允许亏损结转；

（12）不受《企业登记法》、《工厂法》、《统计法》、《进出口贸易许可法》、《必需品供应法》约束。

除上述优惠外，在出口加工区内还设有海关办事处，以及出口加工区管理局，为投资企业提供注册登记及完善的基础设施和日常管理一条龙服务，包括已平整过的土地、已建成待租的厂房、供电、给排水、道路交通、清洁卫生、24小时保安等。

受肯尼亚政府中小企业促进和鼓励政策刺激，加工区内茶叶、肉等农产品加工及服装制造等产业发展迅速。42个出口加工区入驻企业超过90家，投资者来自欧洲、亚洲及非洲等，包括10余家中国企业。加工区雇员约4万，对肯尼亚出口贡献率达10%，区内70%以上的产品通过AGOA协议出口美国。

肯尼亚政府计划适时出台特别经济区法案，将出口加工区升级为特别经济区（SEZ），以加快工业化进程，促进出口。特别经济区作为商业园区可为企业提供更多综合性服务，包括交通、教育和医疗等，入驻企业还可将产品出口至东非共同体市场。

## 3.5 肯尼亚关于劳动就业的规定是什么？

### 3.5.1 劳工（动）法的核心内容

肯尼亚的劳动立法规定了雇佣条件和劳动保护。主要法律包括：《雇佣法》、《工资规定和雇佣条件法》、《工业培训法》、《行业工会法》、《工人赔偿法》和《贸易争端法》等。

#### （1）工资根据雇佣时间支付

临时用工，在工作完成的当日支付工资；

用工时间不超过一个月的，在每月末或月中支付；

用工时间不限定或是在旅途中雇用，在每月结束或一个时期结束时支付，以发生时间靠前的为准，或是在旅途结束时支付。

#### （2）雇主可以从雇员工资中扣减的项目

雇员支付养老保险或是退休计划，或是经过劳动监督官同意的雇员应缴纳的会费；

雇员恶意造成雇主拥有或占有的财产损坏或损失的合理的数额；

雇员在没有任何合理原因的情况下缺勤，可扣除不超过一天工资的数额；

雇员因疏忽或不尽职给雇主造成的合同规定雇员受信/持有及支付的损失；

雇主错发给雇员的工资；

法律明文规定的雇主有权扣减的工资；

雇员书面要求雇主扣减的雇主不成为受益人的雇员工资；

雇员根据书面协议应付给雇主的贷款，其数额不超过雇员工资的50%。

#### （3）雇员的假期

雇员经过连续12个月雇佣后，可以享受不超过21天的全薪年休假期；

女工享受三个月的全薪产假；

雇员连续工作2个月，可以享受不超过7天的全薪病假，此后的7天病假享受半薪；

雇员连续工作12个月，满足下述条件者，可以享受30天全薪病休，此后15天可享受半薪：雇员提供由医师或负责治疗人员，或其书面授权并代表其行使职权的人出具的病假单；其他不能出勤的原因（并非由于其失职造成的）。

#### （4）雇员的住房

雇主应为其雇员在其雇佣地或临近雇佣地点，出资为雇员提供住房，或向雇员提供工资以外的住房补助，以使其雇员获得合理住所。雇员工作地点远离惯常的工作地，雇主应支付住房补助，如工作时间连续超过30天，则认为是雇员工作地点的转移，不再支付补助。

#### （5）雇员的饮食

雇主应保证雇员健康饮食，并向雇员提供必要的烹饪工具，其费用由

雇主承担。

#### (6) 雇员的医疗

雇主应保证在雇员患重病时,获得合理的医疗照顾,并采取切实手段,保证在第一次患病后,受到雇主的重视。

#### (7) 工作时间

正常工作时间为每周6天,不超过52小时,夜班工作时间每周不超过60小时。不足16岁的人员,每天不超过6小时。加班按以下标准付工资:

每周超过正常工作时间,按正常工作时间的1倍或者1.5倍支付;

雇员休息或公假日,按正常小时工资的2倍支付;

如雇员不是按小时雇用,决定基础小时付费时,不应少于雇员基础最低工资月标准的1/225;

加班时间加上每周正常工作时间,两周之内连续计算小时数不应超过:夜班工人140小时;其他成人雇员160小时。

#### (8) 解雇雇员的先决条件

不是休假,也没有任何合理的理由,雇员缺勤;

在工作期间酗酒,不能正常履行其工作;

雇员有意懈怠,不履行其工作职责,或是粗心大意,不能很好履行职责;

雇员使用污辱性语言,或是表现出污辱性行为对待雇主或雇主授权对其进行管理的人员;

如雇员明知故犯,或是拒绝履行职责或其委托管理人的合法、合理的指令;

雇员因犯法而被囚禁,10天之内未能保释或无罪释放;

如果雇员声称,或是有充分的根据认为其将对雇主及其财产造成严重伤害;

雇主在结束雇佣合同时,如其雇用时间超过4个月,应给雇员出具雇用证明,内容包括:雇主的姓名和邮件地址,雇员的姓名,雇用的起始时间,雇用的性质及惯常的地址,雇用的终止时间,其他需说明的事项。雇主不必提供有关雇员性格和工作表现的证明。

#### (9) 雇员的解雇程序

雇主不满雇员的工作和行为,或者雇员行为不端,雇主不能立即辞退雇员,应书面警告,并按如下程序办理:第一次、第二次警告,记入雇员档案;第二次警告应抄送其所在的工会机构秘书;在接受二次警告后,雇员第三次犯错,可解雇。雇员在二次警告后,292个工作日内没有犯错,则以往过失记录被取消。如终止劳动合同,双方应提前一个月书面通知对方,否则,需支付不少于一个月的工资。

#### (10) 赔偿责任的界定

如雇员在工作中或是由于工作事故受伤，雇主应给雇员以赔偿。如果事故造成雇员死亡或重伤或永久性丧失工作能力，即便是雇员在事故发生时违反规定，或违反雇主指令，均视为雇员在劳动中发生的事故。

如雇员的伤害是由于故意犯错，且情节严重，则雇主不予以赔偿，但若造成死亡或永久性丧失工作能力时应赔偿。如雇员故意自我伤害，造成死亡或永久性丧失工作能力，雇主不予赔偿。

#### （11）赔偿计算

在雇员死亡，并遗留有完全依赖于其收入的依赖人的情况下，赔偿金为死亡雇员6个月的工资收入或35000先令，以数额高的为准；

在雇员死亡，但未遗留有依赖人的情况下，雇主赔偿丧葬费用；在雇员永久性丧失工作能力情况下，雇主赔偿其6个月的工资。

### 3.5.2 外国人在当地工作的规定

肯尼亚政府限制非技术性劳务人员进入肯工作，并实行严格的工作许可制度，在肯尼亚工作的外国人必须事先获得工作许可证。主管外国人赴肯尼亚工作的政府部门为内务与全国政府协调部（Ministry of Interior and Coordination of National Government）。

电话：00254-20222022

传真：00254-20220731

地址：Nyayo House - Kenyatta Avenue/Uhuru Highway P. O. Box 30191-00100, Nairobi, Kenya

网址：www.immigration.go.ke

肯尼亚政府允许投资者在高级管理职位或需特殊技能但无合适的本国雇员的领域雇用外籍职员。外籍劳务人员需具有本科以上学历，年龄在24-45岁之间。雇主需要在地媒体刊登招聘广告，1个月后仍无法从当地获得满足，可以向移民局申请办理聘用外籍劳务人员许可证。如果雇主已经雇用了持工作许可证的外籍人士，一旦这些外籍人士的岗位可以从当地劳动力市场获得满足，他们的工作许可证在到期后将不会再被续签。

肯尼亚工作签证共分A-I级7种，一般以申请D级和G级工作签证较多。D级签证主要针对技术工人，费用为每人每年200,000肯先令；申请时需要提供个人简历、学历证明、技术资质证明、当地雇主出具的雇佣证明函等材料；从2009年起肯尼亚移民局只为来肯尼亚培训当地工人的技术人员发放工作签证，因此要求申请人提供当地受训员工的个人简历、学历证明等材料。G级签证主要针对在肯尼亚投资经营的外籍人士，费用为每人每年100,00肯先令，申请者只需提供投资证明即可办理。工作许可证有效期为1年，每年续签。若遭拒签，可以申诉（Appeal），申诉费为2000肯先令。在肯尼亚工作的中国人主要申请D级签证。



### 3.5.3 外国人在当地工作的风险

肯尼亚对外外籍劳务并无配额限制，但工作许可审查程序严格、费用高昂。近年来，肯尼亚国内对外籍劳务挤占当地就业市场颇有怨言。移民局于2012年发布新政策，重设工作签证种类，并上调各项签证收费，手续费和注册费均增加一倍左右。

2012年，肯尼亚发生多起赴肯尼亚务工中国公民遭抢劫、盗窃案件，造成护照等证件丢失、财产损失和人身伤亡等问题。中国驻肯尼亚使馆提醒赴肯尼亚中国公民遵守有关法律规定，提高警惕，加强安全防范，妥善保管有关证件和财物，避免前往人员集中场所，确保人身和财物安全。

## 3. 6 外国企业在肯尼亚是否可以获得土地？

### 3.6.1 土地法的主要内容

肯尼亚的土地主管部门是土地、住房与城市发展部（Ministry of Lands, Housing and Urban Development）。负责土地的政策、规划、交易、登记、调查和测评、土地纠纷的裁决、移民安置、评估和管理国有及托管土地。

肯尼亚城市的土地分国家所有、社区土地托管和私有（即个人或机构以自有或租赁的方式占有）三种形式。从20世纪90年代中期开始，肯尼亚中等城市开始试行社区土地托管，这种方式将土地公有制和以市场为导向的土地私有制的优点结合起来，仍保留集体对土地的所有权，但允许集体成员租用。

### 3.6.2 外资企业获得土地的规定

《土地管理法》规定所有农业用地不允许与外籍人士及非居民企业（包括非居民独资企业或非居民持股的企业）交易，包括买卖、转让、租赁、抵押等（总统特许的除外）。外籍人士及非居民企业进行不动产交易需要获得政府的审批。

对外国投资的规定：外国投资者可以通过租赁获得土地使用权，最长租赁期高达99年。在肯购买土地必须小心，因为对购买者权益的法律保障不足。

## 3. 7 外资公司参与当地证券交易有何规定？

肯尼亚政府对外国企业或个人参与当地证券投资交易没有限制。根据证券交易市场规定，外国企业或个人在证券交易市场登记注册后，需要委

托一家注册代理公司为其办理交易业务。

### 3.8 对环境保护有何法律规定？

#### 3.8.1 环保管理部门

环境、水与自然资源部（Ministry of Environment , Water Mineral Resources）：主要职责是监督、协调与环境有关的活动符合环境法规和指令；制定并研究、测评环境与自然资源政策；管理并保护环境与自然资源；不断完善自然资源和环境管理系统综合资料库；进行地质考察、矿产勘查、采矿管理等工作。

地址：NHIF Building, 12th Floor, P.O. Box 30126-00200, Nairobi, Kenya

电话：00254-202730808

传真：00254-202725707

网址：www.environment.go.ke

国家环境管理委员会(National Environment Management Authority)：专职保护和改善环境，监督和提高个人、企业、社团的环境责任意识及行为。

地址：P.O.BOX 67839-00200, Nairobi.

电话：00254-20-6005522/6/7,

传真：00254-20-6008997

手机：00254-724 - 253 398 /728-585 829 / 735-013 046 / 735-010

237

电邮：dgnema@swift.co.ke

网址：www.nema.go.ke

肯尼亚野生生物保护局（Kenya Wildlife Service）：根据议会法令设立的非政府机构，获权保护和管理肯尼亚的野生动植物，执行相关法律法规。

地址：P.O. Box 40241 Service, Nairobi Kenya

电话：00254-206000800, 00254-206002345

手机：00254-726610508/9, 00254-736663421

传真：00254-20-6003792

网址：www.kws.go.ke

#### 3.8.2 主要环保法律法规名称

《环境管理与协调法 1999》（Environmental Management and Coordination Act 1999）、《环境影响评估规定》（Environment Impact Assessment）。详细条款请登录环境与矿产资源部网站查询。

### 3.8.3 环保法律法规基本要点

#### 【森林保护法规】

（1）国家环境管理委员会通过与其他主要机构协商制定办法，以促进可持续使用山坡、山顶、山区和森林，并规定森林砍伐和其他自然资源的使用，以保护河流盆地，防止土地流失，规范人类居住行为。

（2）委员会主席在得到森林事务董事的许可后，可与私有土地的主人签订合同，将该土地注册为森林用地。

（3）若森林用地或山地与一直居住此地的土著居民利益相冲突时，将不采取行动。

#### 【大气污染防治法规】

（1）委员会在咨询相关机构后可进行或委托他人进行全国范围的调查研究，对导致臭氧层减少乃至危害公共健康和环境的物质、活动和行为加以科学研究。

（2）委员会可制定指导方针和战略规划，以逐步消除那些使臭氧层减少的物质，减少对人体健康的危害。

（3）标准与执法审议委员会在会商有关部门后，提出测量空气质量的标准和程序建议和减少现有空气污染源应采取的必要措施，控制大气污染物应采用的实用技术、分析方法，并建议设立相关实验室，对飞机或其他机动车辆、工厂或发电厂等造成的空气污染事件进行调查。

（4）任何不符合该规定的行为皆视为违法，将对当事人处以监禁或罚款，或二者并用，并赔偿清污费用等。

（5）环境主管部门在该机构的建议下，可通过政府公报的形式宣布某一区域为受控区域，并规定该区域气体排放的标准。

（6）相关企业应向管理委员会申请气体排放执照。

#### 【水体保护（流域保护）法规】

（1）未经环境影响评估并得到国家环境管理委员会的书面许可，任何人不得在河流、湖泊或湿地进行建筑、挖掘、引入动植物、放置影响环境的物质或改变河道等。

（2）环境主管部门可通过政府公报形式，将某河流、湖泊、湿地或海滩宣布为保护区域并制定保护措施。

（3）标准与执法评审委员会在会商有关部门后将对水质量的测量标准和程序设定提出建议；对肯尼亚所有的水域和各种用途的水提出最低质量标准；向委员会主席提交污水排放情况；并向主席建议需加以特殊保护

的水域；认定水体污染区域；建议委员会对水污染案例进行调查、收集数据；建议委员会采取措施或授权，以防止或减轻水体污染；界定水质和污染控制标准依据的分析方法，并指定相关实验室进行该分析；收集、保存并解释处理水污染标准的数据；对污水排放的处理措施提出建议；提交对监控水污染的必要的建议。

（4）凡可能或正在排放污水或其他污染物的灌溉项目、污水处理项目、工业生产企业，在本法令执行90天内，需向委员会提交关于排放污水或其他污染物的精确信息。

（5）贸易或工业企业的业主若守法排放污水，可缴纳规定的费用，获得污水排放的许可；在获得前述许可前，企业需建立必要的水处理设施。

（6）对违反规定的行为，委员会可通过书面通知吊销该单位的污水排放许可证。

【工业污染事故处理或赔偿标准】对于固体污染，相关企业需持有标准与执法审议委员会颁发的有效执照方可把固体废弃物运到垃圾处理场。任何产生废弃物的单位均需采取必要措施将废弃物减少到最低限度，违规行为将受到不超过两年的监禁或不超过100万先令的罚款，或二者并处；对于噪音污染，任何不符合委员会规定的行为将视为违法，管理委员会将根据申请，有条件地对燃放烟火、拆除建筑物、靶场和特殊重工业等活动和场所发放不超过3个月的临时许可证，具体条件由委员会决定，在上述产生噪音污染企业工作的工人将根据管理委员会的指示得到适当的保护。

【农业污染和事故处理及赔偿标准】对于农药及有毒物质：标准与执法审议委员会负责制定关于农药和有毒材料的注册手续、标签和包装的方法，审定其用途和功效，监督其对环境的影响，建立相关实验室和关于农药和有毒材料存储、包装及运输的执法程序和规定，收集有关农药和有毒物质生产、使用和对健康的影响等数据；任何单位或个人在生产、进口或加工新型农药或有毒材料前，或将现有的农药或有毒材料再加工以作他用前，需向管理委员会申请注册；任何违反该规定的行为被视为违法，将受到不超过2年的监禁或不超过100万先令的罚款，或二者并处；环境与矿产资源部可规定农药和有毒材料注册申请的内容和条件。

【其他污染事故处理或赔偿标准】电离辐射及其他辐射：根据辐射保护法规定，管理委员会负责制定电离和其他辐射可以接受的标准；视察和检验任何怀疑有辐射物质或有电离辐射源的区域或车辆、船只，检查任何被怀疑已遭辐射或非法拥有电离辐射源物质的人；负责向公众提供信息、警告和保护公众不受辐射；拥有或使用放射性物质或有害电离辐射源需要申请执照；开矿和加工放射性物质需要申请执照、进行注册。

### 3.8.4 环保评估的相关规定

根据肯尼亚《环境影响评估规定》( Environment Impact Assessment )

( 1 ) 项目在开工或企业在申请其他执照前，必须向肯尼亚国家环境管理委员会提交环境评估报告 ( Environmental Impact Assessment, EIA ) 并获其批准。委员会将在6个月内对环境评估报告给予答复，否则，项目在提交报告9个月内可自行开工；

( 2 ) 在收到环境评估报告后，委员会将在政府公告和报纸上进行公示，若无异议，将向项目颁发许可证。许可证可以按照相关程序进行转让；

( 3 ) 未能履行该程序而建设项目将被视为犯罪行为，违法者可能面临两年监禁和200万先令的罚金；同时，承包商应将EIA批准证书置于项目现场公示并随时备查。

### 3.9 肯尼亚反对商业贿赂有何法律规定？

肯尼亚2003年颁布《反贪污和经济犯罪法》( The Anti-Corruption and Economic Crimes Act )，2011年颁布《种族和反贪委员会法》，并依据该法设立种族和反贪委员会 ( Ethics and Anti-Corruption Commission )，防治贪污和经济犯罪。

《反贪污和经济犯罪法》约束对象包括行贿方和受贿方及其代理人。受贿罪定义为：接受或同意接受、索取或同意索取他人财物，为他人谋取不正当利益。行贿罪定义为：给予、承诺给予、或同意给予他人财物，为自己谋取不正当利益。惩罚措施如下：处以100万肯尼亚先令以下罚款，或10年以下监禁，或同时执行上述两种处罚；如果贿赂行为导致的不正当利益或损失数额巨大，可以加重处罚金。

### 3.10 肯尼亚对外国公司承包当地工程有何规定？

#### 3.10.1 许可制度

外国承包商必须经批准登记注册，并被肯有关部门认定企业资质后，方可承包由肯尼亚政府、企业或国际组织在肯尼亚境内发包的工程项目。工程建设过程、工程验收等条件均参照国际咨询工程师联合会 ( FIDIC ) 施工合同条款的相关技术条件。

#### 3.10.2 禁止领域

外国承包商可承包公开发包的任何工程项目。

#### 3.10.3 招标方式

政府的所有发包项目必须通过媒体（主要是报纸）发布招标信息，进行公开招标。

3. 11 肯尼亚对中国企业投资合作有何保护政策？

3.11.1 中国与肯尼亚签署双边投资保护协定

2001年7月，中国与肯尼亚签订了双边投资保护协定。

3.11.2 中国与肯尼亚签署避免双重征税协定

中国与肯尼亚两国政府尚未签订避免双重征税协定，但肯尼亚与英国、德国、印度、加拿大、挪威、瑞典、丹麦、赞比亚、法国、南非、东非共同体和泰国签订有避免双重征税协定。

3.11.3 其他经贸协定

2012年，肯尼亚标准局（KEBS）与中国检验认证集团（CCIC）签署合作协议，在进出口产品的质量标准、计量、检验检测和认证等方面加强合作。根据协议，肯尼亚标准局认可中检集团对中国输肯尼亚产品所做的符合性评价及证书。

3. 12 肯尼亚有何保护知识产权的规定？

3.12.1 当地有关知识产权保护的法律法规

肯尼亚是世界知识产权组织、《巴黎公约》、《伯尔尼公约》等一系列有关知识产权的国际组织和条约的成员，政府陆续对知识产权进行了立法，主要有《商标法》、《版权法》、《工业产权法》等。商标从注册之日起计，有效期为7年，可续延14年。

3.12.2 知识产权侵权的相关处罚规定

专利和注册权利受到侵犯的专利申请人和注册权所有人有资格获得以下救济：要求获得损害赔偿和禁止侵权行为；要求获得被告制作的所有侵权拷贝；赔偿金的金额应以原告在没有受到侵权时应得的合理报酬为基础进行计算。

版权法规定，对侵权行为的最高惩罚可处以80万肯尼亚先令（约合1万美元）以下的罚款或10年以下的监禁，或者二者并处。

3. 13 与投资合作相关的主要法律有哪些？

肯尼亚的主要投资法律有《外资保护法》、《贸易许可法》和《投资促进法》、《竞争法》，具体领域的投资管理相关法规包括《运输许可法》、《土地控制法》、《水法》、《酒店餐馆法》、《旅游产业许可法》、《矿产法》、《麻醉和神经药品法》等。这些法律规定了外国投资者的权利与义务、投资的具体程序、投资许可的申请、投资管理部门以及投资激励机制等。



## 4. 在肯尼亚开展投资合作如何办理相关手续？

### 4.1 在肯尼亚投资注册企业需要办哪些手续？

#### 4.1.1 设立企业的形式

在肯尼亚注册的外国公司主要有5种类型，即当地注册的公司（Registered Companies）、外国公司的分公司（Branch Offices of Companies Registered Outside Kenya）、合资公司（Partnerships）、独资公司（Sole Proprietorships）、合作公司（Co-operatives）。根据肯尼亚《公司法》第486条规定，在当地注册的公司或外国公司的分公司可注册为有限责任公司。

#### 4.1.2 注册企业的受理机构

负责企业注册的政府机构为总检察长办公室公司注册人处（the Registrar of Companies at the Attorney General's Chambers）。

肯尼亚政府为鼓励投资，设立了投资促进局和出口加工区管理局，为投资者提供咨询和注册一站式服务。

#### 4.1.3 注册企业的主要程序

##### （1）公司设在出口加工区内的注册程序

投资者可到出口加工区管理局进行投资咨询，提交2-3页项目意向书，概括介绍产品或服务的性质、生产流程、目标市场，包括拟在当地市场（东非地区）的销售比例、项目成本、融资结构、厂房地址和所需面积、工人数量及技术转让情况。加工区管委会在收到审核意向书后，向投资者提供申请表、申请表样表和填写指南。投资者将填写好的申请表连同银行证明文件、公司预计运营时间表、未来出口产品购买商出具的函，及每份申请所需的250美元申请费（无论批准与否，概不退还）交到加工区管理局。

评估投资的标准包括公司是否为出口外向型、是否为新投资项目、相关下游产品链接情况、创造就业的数量和出口扩大及多元化的程度等方面。

投资者在提交申请30天后即可得到答复。如收到同意函，即可由管委会办理单一营业执照，执照手续费为1000美元。自执照签发之日起，可开始从事经营活动。营业执照每年续办一次。

申请表格的样式及内容详见出口加工区管理局网站 [www.epzakenya.com](http://www.epzakenya.com)。

## （2）公司设在出口加工区外的注册程序

投资者可通过肯尼亚投资促进局（Kenya Investment Authority，简称投促局）办理企业注册手续。程序如下：

- 填写投资促进局一站式申请表；
- 在肯尼亚投资的法律咨询；
- 注册公司；
- 向投促局递交填好的申请表、公司成立证书、公司章程和备忘录；
- 投促局向企业颁发投资执照；
- 投促局可协助企业办理工作许可证。
- 其中注册公司的程序如下：

①成立公司时首先到大法官办公室的公司注册人处注册公司名称。

开办人员可以成为公司实际的股东。他们须在公司备忘录和章程上署名。公司备忘录明确公司的名称和经营目的、办公地点、责任及股本金额。公司章程规定其内部管理及成员的权力。公司注册人处审批同意后，颁发公司成立证明（Certificate of Incorporation），自签发之日起，即可开始从事经营活动。

外国公司在肯尼亚开办的公司办事处，应在开办后30天内，向公司注册人处提交有关文件，包括：公司经营许可、状况和组织章程，或其他限定公司经营活动的文件的复印件；公司董事、秘书名单，包括姓名全称、国籍、其他在肯的公司负责人；公司财产情况；在肯尼亚居住的，被授权代表公司开展业务的一人或多人的姓名和通信地址；母公司详细的注册地址或主要办公地点；在肯尼亚经营的详细地址。

完成在肯尼亚设立公司的全部手续一般需要大约6个星期。组建私人公司所需费用，包括印花税和律师费用在内大约为800美元。

②投资者取得公司成立证明后，需到当地市政厅（City Council）办理单一营业许可证（Single Business Permit）。每年续办一次，手续费为20,200肯尼亚先令。

若公司经营范围包括贸易活动，需要到贸易主管部门办理贸易许可证（Trade License），该证有效期为2年，到期前3个月办理延期手续。

投资者须到肯尼亚税务总局（Kenya Revenue Authority）增值税专员办公室（Commissioner of Vat）申办企业增值税证书（Vat Certificate）和纳税识别号（Personal Identification Number，简称PIN号），该号免费申请。

## ③注意事项

在营业地点要悬挂公司成立证明、单一营业许可证、增值税证书和贸易许可证的复印件或原件，以备税务官员随时检查。

## 4.2 承揽工程项目的程序是什么？

### 4.2.1 获取信息

肯尼亚各大报刊及其网站上每日刊登各种工程招标信息。政府招标信息刊登在当地报纸等媒体和各主管政府部门的官方网站上。企业和非政府组织招标信息刊登在当地报纸等媒体和各自注册的网站上。

### 4.2.2 招标投标

承包商根据招标信息内容到发标机构购买招标文件，按照招标文件的要求制作标书并提供所需文件资料，参与招投标。

### 4.2.3 许可手续

承包商需要向相应的政府主管部门办理注册登记手续，通过资质认证后方可按照招标要求进行投标。办理注册登记和资质认证手续时需提交公司注册文件、公司简介、年度财务报告、公司资质、完税证明等文件。

## 4.3 如何申请专利和注册商标？

### 4.3.1 申请专利

肯尼亚工业产权协会（Kenya Industrial Property Institute, KIPi）是肯尼亚工业化与企业发展部下辖主管专利、商标的政府部门。申请专利时需提交申请表、专利说明、专利侵权索赔、专利图纸和专利摘要等文件。肯尼亚工业产权协会联系方式：

地址：Popo Rd. off Mombasa Rd. Weights and Measures Complex,  
P.O. Box 51648, City Square 00200 Nairobi, Kenya

电话：00254-02602210/602211

传真：00254-02606312

电邮：kipi@swiftkenya.com；info@kipi.go.ke

网址：www.kipi.go.ke/index.htm

### 4.3.2 注册商标

可在肯尼亚工业产权协会注册的商标种类包括商品商标、系列商标、联合商标、防御商标和证明商标。注册商标申请程序如下：

【申请所需文件】委托书1份，由申请人签署；锌版1块，用于制作商标公告；8张商标黑白图样，若是彩色商标，需提供同样数量的彩色商标

图样；巴黎公约成员国的公民，要求优先权的，需提供优先权证明1份，该文件需办理公证手续。若文件是非英文书写的，则需提交相应的英译文。

【审查】商标审查分为形式审查和实质审查。形式审查是指商标审查官依据职权对申请注册的商标所进行的申请文件的审查。如果申请文件不齐备，审查官将书面通知申请人或其代理人。申请或其代理人在收到该通知后14日内补齐所缺部分，否则该申请将被视为自动放弃。商标审查官对通过形式审查的商标依据职权进行实质性审查。实质性审查的内容主要包括申请标的物是否具备可注册性，是否与在先注册的商标相同或近似，是否违背商标法的有关禁用条款等。未通过实质性审查的商标将书面通知申请人或其代理人。申请人或其代理人在收到通知后1个月内必须要求复审或举行听证会，否则该申请将被视为无效。

【公告】通过实质审查的商标注册申请将在官方的商标公告上进行公示。

【异议】任何利害关系人均有权自商标公告之日起的60天内对被公告的商标提出异议。商标异议需以书面形式提交，一式2份，阐明异议理由。

被异议人在接到通知后1个月内可提出异议答辩，商标异议由商标局裁定。

【上诉】商标申请人若对商标审查官作出的任何决定不服，均可向地方法院提出上诉。异议人或被异议人若对商标局的异议裁定不服，可向最高法院提出上诉。最高法院的裁决为最终判决。

【注册】商标审查官对在商标公告期内未被异议的商标或异议不成立的商标颁发商标注册证。

肯尼亚是《商标国际注册马德里协定》成员国，如申请注册国际商标，程序如下：

（1）注册国际商标的申请日期以收到申请书的日期为准。对申请手续齐备并符合填写规定的申请书予以编定申请号，协会在30天内将申请书（英文或法文）寄往国际局；

（2）国际局收到商标国际注册申请后，对手续齐备、商品和服务类别及名称填写正确的商标予以注册；否则将暂缓注册，并通知协会。协会在收到国际局通知后15日内通知申请人或代理人补齐手续；

（3）商标进行国际注册后，国际局即发出公告。各《协定》成员国将根据各自法律决定对该商标予以保护，否则须向国际局声明驳回对该商标的保护，如果指定保护申请在13个月内未遭到驳回，则该申请自动得到保护；

（4）国际局将注册文件直接寄给申请人或申请人指定的代理人。

#### 4.4 企业在肯尼亚报税的相关手续有哪些？

#### 4.4.1 报税时间

肯尼亚规定从事经营活动的公司和个人必须在每个税收年度结束后的4个月内申报自我估税报告。

#### 4.4.2 报税渠道

肯尼亚规定企业必须通过会计师事务所报税。

#### 4.4.3 报税手续

所有纳税人必须按规定日期呈交纳税申报。

#### 4.4.4 报税资料

从事经营的人员必须在申报中附上已经过审计的账目复印件及相关票据。账目指的是资产平衡表或资产负债表、贸易账目、损益账目、收支账目或其他类似账目。

### 4.5 赴肯尼亚的工作准证如何办理？

#### 4.5.1 主管部门

主管外国人赴肯尼亚工作的政府部门为内务与全国政府协调部（**Ministry of Interior and Coordination of National Government**），在肯尼亚的外国人要想工作必须事先获得工作许可证。

#### 4.5.2 工作许可制度

肯尼亚政府允许投资者在高级管理职位或需特殊技能、但无合适的本国雇员前提下雇用外籍职员。对外国人的工作许可证由肯尼亚移民局发放。

#### 4.5.3 申请程序

根据规定，申请人需本人亲自到肯尼亚移民与人口注册部申办工作许可证。程序如下：

（1）填写并递交申请表和相关资料（见4.5.4部分）。

（2）在收到肯移民与人口注册部的批准通知函后，到保险公司或相应的机构办理保函（**Security Bond**），一般收费为3000-4500肯尼亚先令。

（3）持保函到移民与人口注册部移民事务司（**Immigration Department**）交费。D级（员工级）工作证收费每年为200,00肯先令，G

级（商务或专家级）为每年100,00肯先令。工作许可证（Work Permit）有效期为1年，每年续签。若遭拒签，可以申诉（Appeal），申诉费为2000肯尼亚先令。

（4）外国人在工作证未获批准前切勿工作，以防移民局特勤处秘密调查取证，甚至被拘留、审判、罚款乃至被驱逐出境。

（5）赴肯尼亚的商务签证有效期一般为3个月，在到期前可到移民与人口注册部办理免费的签证延期手续，递交表格后一般立等可取，签证可续延3个月。

#### 4.5.4 提供资料

（1）出口加工区管委会或投促局的推荐信或业主的推荐信；

（2）公司注册登记所需材料包括营业执照、单一营业许可证或贸易执照等复印件、与肯方业主已签订的合同复印件；

（3）证明申请人资质的学历、专业等材料复印件。该复印件应经本国公证机关或本国驻肯尼亚使馆公证；

（4）银行账户存款证明（Bank Statement）。虽然肯尼亚政府对投资者无最低投资金额的限制，但在申请工作证时却要求账户内至少有10万美元的存款。

相关信息可通过下述联系方法向肯尼亚移民与人口注册部查询：

电话：00254-20222022

传真：00254-20220731

地址：Nyayo House - Kenyatta Avenue/Uhuru Highway P. O. Box 30191-00100, Nairobi, Kenya

网址：www.immigration.go.ke

### 4.6 能够给中国企业提供投资合作咨询的机构有哪些？

#### 4.6.1 中国驻肯尼亚大使馆经商参处

地址：Ngong Road, P.O.Box 48190, GPO 00100, Nairobi, Kenya

电话：00254-202726180（总机）

传真：00254-202713451

电邮：ke@mofcom.gov.cn

网址：ke.mofcom.gov.cn

#### 4.6.2 肯尼亚中资企业协会

（1）肯尼亚中国经贸协会（Kenya China Economic and Trade

Association )

地址: Wu Yi Plaza, Galana Road, Kilimani, Nairobi, Kenya

电话: 00254-753888555

00254-733331558

电邮: kceta2012@gmail.com

(2) 肯尼亚华人华侨联合会( Kenya Overseas Chinese Association )

地址: No.7, G Floor, Devsons Court, Argwings Kodhek Road, Hurlingham, Nairobi, Kenya

电话: 00254-202734654/2719988

传真: 00254-202728546

电邮: aksesh@hotmail.com

#### 4.6.3 肯尼亚驻中国大使馆

地址: 北京市朝阳区三里屯西六街4号

邮编: 100600

电话: 010-65323381, 010-65322473

传真: 010-65321770, 010-65323325

网址: www.kenyaembassy.cn

#### 4.6.4 肯尼亚投资促进机构

(1) 肯尼亚投资促进局( Kenya Investment Authority )

地址: Kenya Railways Headquarters Block D, 3rd Floor. P.O. Box 55704-00200 Nairobi, Kenya

电话: 00254-202221401-4

手机: 00254-722205424

传真: 00254-202243862

网址: www.investmentkenya.com

(2) 肯尼亚出口加工区管理局( Export Processing Zone Authority )

地址: Athi River, Kenya, Administration Building, Viwanda Road of Nairobi-Namanga Highway P.O Box 50563 00200 Nairobi, Kenya.

电话: 00254-4526421/2-6

传真: 00254-4526427

网址: www.epzakenya.com

#### 4.6.5 中国商务部研究院海外投资咨询中心

地址: 北京市东城区安外东后巷28号

电话: 010-6451 5042, 6451 5043

传真: 010-6421 2175

电邮: kgjyb@126.com

网址: [www.caitec.org.cn](http://www.caitec.org.cn)



## 5. 中国企业在肯尼亚开展投资合作应该注意哪些事项？

### 5.1 投资方面

由于肯尼亚经济政策、投资政策、市场法规等有待完善，中国企业在开展投资活动中会遇到种种困难，甚至遭遇风险。因此，到肯尼亚开拓市场，既要有灵活的经营头脑，又要有防范风险的意识。

中国企业应结合自身优势，认真分析相关的资源与市场、制定重点发展规划及领域，熟知当地政策法规、税收等方面情况，切实选好合作领域和具体项目，做好投资前期的可行性和拟定积极稳妥的中长期发展战略，随后要派人或组团到肯尼亚进行实地市场考察，熟悉环境和交通服务设施甚至风俗礼仪等，并随时发现、解决新出现的问题。只有事前把工作做细、做到家，才能有的放矢地最终确定适合自身投资能力和业务长处的投资项目。

### 5.2 贸易方面

中国企业在肯尼亚开展贸易应了解当地有关贸易政策、法律法规、市场环境、产品供求状况、支付方式、税收规定、当地民众的消费习惯和购买力等。

总体而言，肯尼亚当地民众喜爱价格便宜又耐用的中国中低档商品。肯尼亚商人一般订货批量小，由于支付能力问题，拖欠货款的现象时有发生。中国企业可要求肯尼亚商人通过有信誉的国际银行办理付款手续。在肯尼亚境内知名的国际银行有：渣打银行肯尼亚有限公司（Standard Chartered Bank [K] Ltd.）、合作银行肯尼亚有限公司（Co-operative Bank of Kenya Ltd.）、巴克莱银行肯尼亚有限公司（Barclays Bank of Kenya Ltd.）。

近年来，中国输肯商品因质量问题引起的纠纷呈上升趋势，部分中国产劣质商品已在肯尼亚造成负面影响，因此中国企业在开展对肯尼亚贸易中一定要讲求诚信，注重商品质量。

### 5.3 承包工程方面

近年来肯尼亚政府大力发展经济，国际社会和金融机构资助建设的项目逐渐增多，承包工程市场比较活跃，招标的工程也较多。这些招标项目全部采取公开招标方式。中国承包工程企业要密切跟踪国际工程承包市场

信息，抓住机遇，选择好项目，积极参与投标。

肯尼亚政府工程项目和国际组织资助项目很少出现无故拖欠工程款的现象，但是由于肯政府办事程序复杂，拖期问题仍不可避免。

中国承包工程企业应注重企业信誉，注意与业主的沟通与配合，对所承包的工程要确保工程质量和进度。

## 5.4 劳务合作方面

肯尼亚政府限制非技术性劳务人员进入肯工作，并实行严格的工作许可制度，中国劳务公司向肯派遣劳务时要了解有关法律法规，并事先对外派劳务人员进行业务培训，教育其遵守肯尼亚的法律法规。与此同时，中国劳务公司向肯派遣劳务前要充分了解雇主企业情况，与雇主企业签好劳务合同，在合同条款中要确保劳务人员权益，避免因合同条款模糊不清产生的劳务人员与雇主的矛盾。在工程承包过程中，中国劳务公司要与雇主企业保持沟通，及时解决好劳务人员与雇主之间发生的问题。

## 5.5 其他应注意事项

肯尼亚不实行外汇管制，本国货币可以与西方主要货币自由兑换，但是汇率波动较大，企业应注意防范汇率风险；中国企业在与肯方合作伙伴打交道时，应洁身自好，严格按照合同条款行事，切忌行贿业主企业。

## 5.6 防范投资合作风险

在肯尼亚开展投资、贸易、承包工程和劳务合作的过程中，要特别注意事前调查、分析、评估相关风险，事中做好风险规避和管理工作，切实保障自身利益。包括对项目或贸易客户及相关方的资信调查和评估，对项目所在地的政治风险和商业风险分析和规避，对项目本身实施的可行性分析等。企业应积极利用保险、担保、银行等保险金融机构和其他专业风险管理机构的相关业务保障自身利益。包括贸易、投资、承包工程和劳务类信用保险、财产保险、人身安全保险等，银行的保理业务和福费庭业务，各类担保业务（政府担保、商业担保、保函）等。

建议企业在肯尼亚开展对外投资合作过程中使用中国政策性保险机构——中国出口信用保险公司提供的包括政治风险、商业风险在内的信用风险保障产品；也可使用中国进出口银行等政策性银行提供的商业担保服务。

中国出口信用保险公司是由国家出资设立、支持中国对外经济贸易发

展与合作、具有独立法人地位的国有政策性保险公司，是我国惟一承办政策性出口信用保险业务的金融机构。公司支持企业对外投资合作的保险产品包括短期出口信用保险、中长期出口信用保险、海外投资保险和融资担保等，对因投资所在国（地区）发生的国有化征收、汇兑限制、战争及政治暴乱、违约等政治风险造成的经济损失提供风险保障。了解相关服务，请登录该公司网站地址：[www.sinosure.com.cn](http://www.sinosure.com.cn)。

如果在没有有效风险规避情况下发生了风险损失，也要根据损失情况尽快通过自身或相关手段追偿损失。通过信用保险机构承保的业务，则由信用保险机构定损核赔、补偿风险损失，相关机构协助信用保险机构追偿。

## 6. 中国企业如何在肯尼亚建立和谐关系？

### 6.1 处理好与政府和议会的关系

中国企业要学会妥善处理好与肯尼亚政府各主管部门及议会的关系，要了解相关政府主管部门职责、办事程序、工作时间、关键办事人员姓名等信息，尊重对方办事习惯和办事规则，掌握沟通技巧，尽快与政府和议会建立良好的关系。

### 6.2 妥善处理与工会的关系

肯尼亚中央工会在肯社会、经济和政治生活中具有重要影响，一旦企业发生劳资纠纷，工会组织将出面维护劳工利益。中国企业要了解和遵守肯尼亚劳工法，依法办事，切实落实好劳工工资、福利等容易产生纠纷的事项。要与有关工会组织建立正常的沟通渠道，处理好与工会的关系。如遇工会提出不合理要求，并发生罢工事件时，在与工会协商无果的情况下，可寻求政府或司法部门介入。

### 6.3 密切与当地居民的关系

肯尼亚人民普遍对中国友好，但也存在因少数华人华侨的不法行为引起当地居民不满的情况。中国企业要想在当地顺利经营和发展壮大，就一定要密切与驻地社区居民的关系。受西方文化影响，当地居民喜欢为中国企业主动提供各种帮助以赚取小费。如果不需要帮助，应该明确予以拒绝，否则会引起对方不满。

### 6.4 尊重当地风俗习惯

中国企业人员在肯尼亚工作要尊重当地文化和风俗习惯。首先应对肯尼亚的历史、民族、文化、宗教信仰、社会风俗、习惯做法等有所了解。由于肯尼亚融合了多元文化，中国企业人员应该尊重当地文化、风俗习惯及其宗教信仰。在肯尼亚办事要有耐心，会见政府重要官员一定要提前约定，恰当着装，正式商务场合通常遵循西方礼节。

### 6.5 依法保护生态环境

肯尼亚非常重视环境保护，政府有专业督察员监控企业的环保措施执

行情况，一旦发现违规行为，不仅要依照法律进行处理，同时还可能向媒体曝光。因此中国企业一定要严格遵守肯尼亚环境法令，自觉做好环境保护工作，严禁进行象牙交易。在投资预算中要充分考虑用于环境保护的支出。

## 6.6 承担必要的社会责任

企业在肯尼亚开展经营活动应主动承担必要的社会责任，以利于业务发展，提高企业声誉。中国企业可以在多方面承担社会责任，如为当地居民提供就业机会；对当地雇员进行技术培训，提高就业者技能；树立企业良好的社会形象；投资行为不损害当地经济和环境利益；经常参加当地公益性活动，对当地社区做些力所能及的贡献等。

## 6.7 懂得与媒体打交道

肯尼亚媒体比较活跃，新闻报道及时，内容敏感，话题尖锐。中国企业在与肯媒体交往过程中应遵循态度诚实、信息公开、前后一致的原则，尊重对方，加强与有影响的资深记者、报道客观的新闻主持人和时事评论员等的沟通交流。在接受媒体采访时注意方式方法，注意双向交流，避免不实和负面报道，另外也可在适当场合充分利用媒体为企业做工作，提高企业形象。

## 6.8 学会和执法人员打交道

肯尼亚司法体系比较完善，与肯尼亚司法部门打交道通常需要律师协助处理，中国企业需要聘请深谙当地司法程序的律师作为企业的法律顾问，在正式文件对外公布前应先征求律师意见。中国企业应依法开展生产经营活动，依法维护自身权益，积极配合肯尼亚执法人员如警察执行公务。需要说明情况的要积极说明情况，需要司法处理的，要与律师取得联系，同时报告中国驻肯尼亚大使馆，请使馆提供必要协助。

## 6.9 其他

为求扩大销售成果，一些进入肯尼亚市场的中国企业多采用降价方式参与竞争。但低廉的价格往往难以保证高质量的产品和服务，使企业形象受到影响。部分企业对自己的员工管理不严，发生损害当地民众利益、不尊重当地风俗习惯的现象，也引起当地民众的不满。如果中国企业能在提高质量、改善服务等多方面加强自身建设，对员工加强教育，尽到社会责

任，与当地政府和民众建立和谐关系，必将有利于中国企业尽快融入当地社会，并取得更好的业绩。

## 7. 中国企业/人员在肯尼亚遇到困难该怎么办？

### 7.1 寻求法律保护

中国企业在肯尼亚投资经营时要了解、遵守当地的法律法规，在依法经营的同时也要学会用法律保护自己。若遇到经济纠纷等案件，在协商解决无果的情况下，要寻求通过法律手段解决。可以向当地律师公会、律师协会和律师事务所寻求法律帮助，通过法律途径维护企业权益。在肯尼亚长期投资经营的中国企业应考虑聘请当地律师协助处理企业的法律事务。

肯尼亚律师公会（Law Society of Kenya）联系方式如下：

地址：Gitanga Road, Opp Valley Arc, Lavington, P.O. Box 72219-00200 Nairobi, Kenya

咨询电话：00254-203874664

手机：00254-720904983

电话：00254-203865013/14/16/17/18

传真：00254-203875534

电邮：lsk@lsk.or.ke

网址：www.lsk.or.ke

律师协会和律师事务所的联系方式还可以从肯尼亚电话号码簿和肯尼亚黄页（www.yellowpageskenya.com）中查到。肯尼亚电话号码簿和肯尼亚黄页每年年初进行更新。

### 7.2 寻求当地政府帮助

中国企业在肯尼亚投资经营要密切与肯尼亚政府各有关主管部门关系，若遇到问题，如劳资纠纷等，可寻求肯尼亚投资促进局和肯尼亚出口加工区管理局等政府部门的帮助。

### 7.3 取得中国驻当地使（领）馆保护

按照中国国内有关规定，中国企业在肯尼亚开展投资合作前应首先报请国内主管部门审批，并征求中国驻肯尼亚大使馆经商参处意见。进入肯尼亚市场后应向使馆经商参处报到备案，并与经商参处保持工作联系，遇到重大问题要及时向经商参处汇报，听取使馆和经商处意见，在中国驻肯使馆和经商参处，以及国内主管部门共同领导下，妥善处理好所发生的重大问题和事件。

中国驻肯尼亚大使馆

地址：Woodlands Road, P.O.Box 30508, GPO 00100, Nairobi, Kenya

电话：00254-202722559/2726851/2713325/2719816/2718245

值班电话：00254-727532073

传真：00254-202711540

电邮：chinaemb\_ke@mfa.gov.cn

网址：ke.chineseembassy.org; ke.china-embassy.org

中国驻肯尼亚大使馆经商参处

地址：Ngong Road, P.O.Box 48190, GPO 00100, Nairobi, Kenya

电话：00254-202726180（总机）

传真：00254-202713451

电邮：ke@mofcom.gov.cn

网址：ke.mofcom.gov.cn

## 7.4 建立并启动应急预案

按照国内和使馆要求，中国企业在肯尼亚开展投资经营活动时，要根据社会治安状况和企业在当地可能会遇到的重大安全突发事件制定相应的企业内部安全应急预案，首先要考虑确保人员人身安全。同时，企业要客观评估潜在经营风险，有针对性地建立企业内部应对经营风险的评估预警机制，以便妥善处理好经营风险。

## 7.5 其他应对措施

到肯尼亚开展投资活动的中国企业在遇到困难时还可以向肯尼亚华人华侨联合会寻求帮助。另外，应熟记当地急救、火警等报警电话，以便在遇有突发事件，如急病、车祸或遭遇人身伤害案件时及时得到救援。

肯尼亚首都内罗毕市急救电话：

警匪、火警、救护中心电话：999/112

警察总署值班电话：240000

AAR急救中心电话：2717372



## 附录1 肯尼亚部分政府部门和相关机构一览表

- (1) 外交部 (Ministry of Foreign Affairs), [www.mfa.go.ke](http://www.mfa.go.ke)
- (2) 财政部 (Ministry of the National Treasury), [www.treasury.go.ke](http://www.treasury.go.ke)
- (3) 国防部 (Ministry of Defence), [www.mod.go.ke](http://www.mod.go.ke)
- (4) 东非事务、商业与旅游部 (Ministry of East African Affairs, Commerce and Tourism), [www.trade.go.ke](http://www.trade.go.ke)
- (5) 工业化与企业发展部 (Ministry of Industrialization and Enterprise Development), [www.industrialization.go.ke](http://www.industrialization.go.ke)
- (6) 交通与基础设施部 (Ministry of Transport and Infrastructure), [www.transport.go.ke](http://www.transport.go.ke)
- (7) 能源与石油部 (Ministry of Energy and Petroleum), [www.energy.go.ke](http://www.energy.go.ke)
- (8) 土地、住房与城市发展部 (Ministry of Lands, Housing and Urban Development), [www.ardhi.go.ke](http://www.ardhi.go.ke)
- (9) 环境、水与自然资源部 (Ministry of Environment, Water and Natural Resources), [www.environment.go.ke](http://www.environment.go.ke)
- (10) 农业、畜牧业与渔业部 (Ministry of Agriculture, Livestock and Fisheries), [www.kilimo.go.ke](http://www.kilimo.go.ke)
- (11) 卫生部 (Ministry of Health), [www.health.go.ke](http://www.health.go.ke)
- (12) 劳动、社会安全与服务部 (Ministry of Labour, Social Security and Service), [www.labour.go.ke](http://www.labour.go.ke)
- (13) 教育部 (Ministry of Education), [www.education.go.ke](http://www.education.go.ke)
- (14) 信息、通讯与技术部 (Ministry of Information, Communication and Technology), [www.information.go.ke](http://www.information.go.ke)
- (15) 分权与规划部 (Ministry of Devolution and Planning), [www.planning.go.ke](http://www.planning.go.ke)
- (16) 矿业部 (Ministry of Mining), [www.environment.go.ke](http://www.environment.go.ke)
- (17) 内务与全国政府协调部 (Ministry of Interior and Coordination of National Government), [www.provincialadministration.go.ke](http://www.provincialadministration.go.ke)
- (18) 体育、文化与艺术部长 (Ministry of Sports, Culture and Arts)
- (19) 总检察长办公室 (Office of The Attorney General), [www.attorney-general.go.ke](http://www.attorney-general.go.ke)
- (20) 肯尼亚出口加工区管理局 (Export Processing Zones Authority - Kenya), [www.epzakenya.com](http://www.epzakenya.com)

- ( 21 ) 肯尼亚投资促进局 ( Kenya Investment Authority ) , [www.investmentkenya.com](http://www.investmentkenya.com)
- ( 22 ) 肯尼亚标准局 ( Kenya Bureau of Standards ) , [www.kebs.org](http://www.kebs.org)
- ( 23 ) 肯尼亚税务总局 ( Kenya Revenue Authority ) , [www.kra.go.ke](http://www.kra.go.ke)
- ( 24 ) 肯尼亚野生生物保护局 ( Kenya wildlife Service ) , [www.kws.go.ke](http://www.kws.go.ke)
- ( 25 ) 肯尼亚工业产权协会 ( Kenya Industrial Property Institute ) , [www.kipi.go.ke/index.htm](http://www.kipi.go.ke/index.htm)
- ( 26 ) 肯尼亚工商联合会 ( Kenya National Chamber of Commerce and Industry, KNCCI )
- ( 27 ) 肯尼亚茶叶理事会 ( The Tea Board of Kenya ) , [www.teaboard.or.ke](http://www.teaboard.or.ke)
- ( 28 ) 肯尼亚企业家协会 ( Kenya Association of Manufacturers ) , [www.kam.co.ke](http://www.kam.co.ke)
- ( 29 ) 肯尼亚花卉理事会 ( Kenya Flower Council ) , [www.kenyaflowercouncil.org](http://www.kenyaflowercouncil.org)
- ( 30 ) 肯尼亚旅行社协会 ( Kenya Association of Travel Agents, KATA ) , [www.katakenya.org](http://www.katakenya.org)
- ( 31 ) 肯尼亚旅游服务协会 ( Kenya Association of Tour Operators ) , [www.katokenya.org](http://www.katokenya.org)

## 附录2 肯尼亚华人商会、社团和主要中资企业一览表

### 一、肯尼亚中国经贸协会基本情况：

经报国内主管部门批准，肯尼亚中国经贸协会（下称“协会”）于2001年1月2日在肯首都内罗毕正式成立，并于2002年1月完成在肯当地的注册手续，目前有54家会员单位。协会于2013年8月1日选出了第七届理事会成员单位，理事长单位为中国水电建设集团国际工程有限公司东非经理部。

### 二、主要活动和服务

#### （一）建章建制，加强行业自律

为加强协会管理，使之走上制度化、规范化、科学化轨道，更好地实现本协会的宗旨，协会制定和完善了《肯尼亚中国经贸协会工作职责与业务范围》、《肯尼亚中国经贸协会会员自律公约》、《肯尼亚中国经贸协会财务管理暂行办法实施细则》等制度，为会员创造了一个公平、公正的环境，提升了中资企业的整体形象。为了增强协会的广泛性和代表性，协会还组织修订了《肯尼亚中国经贸协会章程》，适当放宽了中资企业入会的门槛。

#### （二）倾听会员呼声，维护会员权益

1. 针对肯税务局不断对中资企业税收问题进行核查找麻烦，协会积极配合中国驻肯大使馆、经商参处与肯税务局沟通协调，增进双方的理解和认识，维护了会员的合法权益。

2. 针对中资企业办理工作证难的问题，协会向使馆汇报反映，在大使馆的努力协调下，在一定程度上解决了办证难的问题。

3. 针对中资企业之间发生贸易和民事纠纷，协会本着公平、公正的原则尽力帮助协调解决。

4. 向中国政府及其有关部门反映行业和会员的建议和诉求。

#### （三）组织公益活动，履行社会责任

协会带领广大会员企业始终秉承“合规经营、回馈社会”的理念，积极履行社会责任，热心支持肯公益事业，各会员单位大力推进雇员本土化，开展技术培训和帮扶活动，无私传授技术及管理经验，为当地居民免费修建社区道路，在肯雅塔、莫伊等大学设立奖学金和助学金，向红十字会、犀牛保护组织等公益组织捐款，在当地设立培训中心，捐建孤儿院、学校，帮助当地抢险救灾等。在各会员企业做好本企业公益活动的同时，协会还集各会员之力，共同组织实施大型公益活动。

1. 2011年，针对肯60年一遇的旱灾，在大使馆的领导下，协会组织

会员单位举行为肯暨东非旱灾灾民献爱心捐款活动，共有22家会员单位参加，共捐款1304.915万肯先令（约合15.35万美元）、10万美元物资。

2. 2011年9月，联合在肯中资企业和华人华侨开展“情系肯尼亚”大型赈灾行动，共募捐2560万肯先令。随后组织了由18辆重型卡车和越野车队组成的大型车队，利用2天时间行车700余公里，将募捐款购买的60吨玉米粉和1000包大豆送抵图尔卡纳，共向超过9800名灾民发放了13000袋粮食，在肯社会引起较大反响。

3. 组织会员企业开展“一家企业做一项公益”主题活动，积极推动新华社非洲总分社、国际广播电台东非记者站、中央电视台非洲分台等国内媒体和肯主流媒体对中资企业生产经营和履行社会责任的有关活动进行报道。

4. 2012年，在大使馆的倡导下，组织会员单位为肯首都内罗毕马塔莱贫民窟MCEDO“北京小学”扩建工程捐款。MCEDO北京小学是2007年由大使馆出资援建的，经多年使用，学校的教室等教学资源已严重不足，经中资企业的踊跃认捐活动，共捐献5446.48万肯先令（399.30万人民币）和电脑10台，极大改善了学校的办学条件，受到肯师生的欢迎。此活动引起了肯当地主流媒体以及新华社、中国人民广播电台等中央媒体的关注，并进行了跟踪采访，树立起了中资企业成熟负责的形象和良好口碑。

5. 2013年，协会积极赞助中国侨联主办的“欢乐春节”活动，参与会场布置，安保管理等工作，确保与当地华人一起度过一个安乐祥和的春节。

#### （四）加强内外部联系，提升会员凝聚力

协会不断加强协会与政府，协会与媒体，协会与兄弟协会以及协会内部之间的联系，加强彼此之间的学习、交流与沟通，增进了会员的凝聚力。

#### 三、协会主要联系方式

会长单位：中国水电建设集团国际工程有限公司

东非经理部

联系人：龚昌银

电 话：00254-0732-866888

秘书长单位：中国武夷（肯尼亚）有限公司

联系人：余 磊

电 话：00254-0733-331558

（1）肯尼亚中国经贸协会（Kenya China Economic and Trade Association）

地址：Wu Yi Plaza, Galana Road, Kilimani, Nairobi, Kenya

电话：00254-753888555  
 00254-733331558  
 电邮：kceta2012@gmail.com  
 （2）肯尼亚华人华侨联合会( Kenya Overseas Chinese Association )  
 地址： No.7, G Floor, Devsons Court, Argwings Kodhek Road,  
 Hurlingham, Nairobi, Kenya  
 电话：00254-202734654/2719988  
 传真：00254-202728546  
 电邮：aksesh@hotmail.com

肯尼亚主要中资企业名单（如下表）

| 序号 | 企业名称                      | 电话                        | 传真          | 电子邮件   |
|----|---------------------------|---------------------------|-------------|--|
| 1  | 中国进出口银行东<br>南非代表处         | 020-3861926               | 020-3861924 | ebkenyagzz@gmail<br>.com                     |
| 2  | 国家开发银行肯尼<br>亚工作组          | 020-3861902               | 020-3861902 | lemon999@163169<br>.net,baijidong@cdb.<br>cn |
| 3  | 华为（肯尼亚）公<br>司             | 020-2730160               | 020-2730168 | nora.caowenji@hua<br>wei.com                 |
| 4  | 中兴通讯肯尼亚代<br>表处            | 020-2731103/<br>4/3001003 | 020-2714705 | liu.jingshu@zte.com<br>.cn                   |
| 5  | 上海贝尔有限公司                  | 020-4959138               | 020-4959000 | shenbin.Tong@alca<br>tel-lucent.com          |
| 6  | 四达时代传媒肯尼<br>亚公司           |                           |             | wuq@startimes.co<br>m.cn                     |
| 7  | 中国通信服务肯尼<br>亚分公司          | 020-2715855               |             | kenya@chinaccsi.c<br>om                      |
| 8  | 中国公路桥梁工程<br>总公司内罗毕办事<br>处 | 020-3877955               | 020-3870334 | crbc_ke@126.com                              |
| 9  | 中国海外工程总公<br>司肯尼亚代表处       | 020-828158                | 020-828289  | coveckenya@126.c<br>om,                      |
| 10 | 中国江苏国际经济                  | 020-3872366               | 020-3876903 | lilyliu668@hotmail.c                         |

|    |                               |                       |              |  |
|----|-------------------------------|-----------------------|--------------|--|
|    | 技术合作公司东非<br>代表处               |                       |              | om   |
| 11 | 中国四川国际合作<br>股份有限公司肯尼<br>亚办事处  | 020-7122921           | 020-7120979  | jinchengalan@hotmail.com;<br>sietcok@hotmail.com |
| 12 | 中国武夷(肯尼亚)<br>有限公司             | 0202730344            | 020-2730344  | chinawuyikenya@yahoo.com.cn                      |
| 13 | 中国水电建设集团<br>国际工程有限公司          |                       | 020-3868367  | sino@africaonline.co<br>tz                       |
| 14 | 胜利油田胜利工程<br>建设有限责任公司          | 020-3005848           | 020-3005848  | sjjthyd@sina.com                                 |
| 15 | 中国石油集团长城<br>钻探工程有限公司<br>(肯尼亚) | 020-3862291           | 020-3862484  | zzfoversea@yahoo.<br>com.cn                      |
| 16 | 中工国际工程股份<br>有限公司              | 020-7124002           | 020-7124002  | fanyikenya@gmail.c<br>om                         |
| 17 | 中航技肯尼亚代表<br>处                 | 020-2724487           | 020-2728862  | catickenya@wanan<br>chi.com                      |
| 18 | 中国航空技术国际<br>工程公司              | 0738-998000           |              | luxianlan@gmail.co<br>m                          |
| 19 | 中兴建设肯尼亚有<br>限公司               | 020-2726929/<br>39    | 020-2726949  | chinazhongxingk@<br>hotmail.com                  |
| 20 | 中国华西企业东非<br>有限公司              | 020-4348608           | 020-4348609  | sichuanhuashi.east<br>africa@gmail.com           |
| 21 | 中国石油天然气管<br>道局                | 0316-2071501<br>转6221 | 0316-2071506 | cppkenya@gmail.c<br>om                           |
| 22 | 国华国际工程承包<br>公司                | 020-2469406           |              | luoshan.citic@gmail<br>.com                      |
| 23 | 中铁五局集团有限<br>公司肯尼亚办事处          | 0789-452260           |              | kenya_wjhw@163.c<br>om,lizigang0745@1<br>63.com  |
| 24 | 中铁七局集团有限                      | 0705-596106           |              | pangdou74@hotmail                                |

|    |                          |               |             |   |
|----|--------------------------|---------------|-------------|---|
|    | 公司肯尼亚办事处                 |               |             | il.com  |
| 25 | 中铁十局集团有限公司肯尼亚办事处         |               |             | Knyxmb8@gmail.com                             |
| 26 | 中国电线电缆公司                 |               |             |   |
| 27 | 中国江西国际经济技术合作公司           | 020-2667177   | 020-2667177 | jickenya@netathome.co.ke                      |
| 28 | 江西中煤建设集团有限公司             | 020-3860464   | 020-3860464 | kenyaoffice@yahoo.cn                          |
| 29 | 江西有色工程有限公司               |               |             | fangzhw@hotmail.com                           |
| 30 | 中石油东方地球物理有限责任公司          | 020-3861982/3 | 020-3861984 | huangxianguo@bpgintl.com                      |
| 31 | 抚顺建筑公司                   | 020-3741812   | 020-3755018 | pingbao0809@hotmail.com                       |
| 32 | 中国电力工程建设总公司              |               |             | k1ping@163.com                                |
| 33 | 中南输变电设备成套有限公司            | 020-3862260   | 020-3862261 | lsl816@hotmail.com                            |
| 34 | 中昊海外建设工程有限公司             |               |             | kenyaoffice@gmail.com,jiafengli@hotmail.com   |
| 35 | 河南国际合作集团有限公司             | 0710-434875   |             | chickenoffice@gmail.com                       |
| 36 | 中国大连国际经济技术合作集团有限公司肯尼亚分公司 |               |             | kenniya2011@163.com,<br>myf770228@vip.163.com |
| 37 | 川铁国际肯尼亚工程有限公司            |               |             | lihuaiguang@transtech-cn.com                  |
| 38 | 中国机械工业成套工程总公司肯尼亚办事处      |               |             | shilyrs@hotmail.com                           |

|    |                      |             |             |  |
|----|----------------------|-------------|-------------|--|
| 39 | 南昌对外工程总公司肯尼亚分公司      | 020-2345542 |             | nfeckenya@hotmail.com                        |
| 40 | 中电装备许继集团国际工程有限公司     |             |             | china_blair@foxmail.com                      |
| 41 | 国合建设集团肯尼亚分公司         |             |             | guoheconstruction@gmail.com                  |
| 42 | 中国河北水利水电（肯尼亚）有限公司    | 0754-940228 |             | 401711114@qq.com, chinahbwater@163.com       |
| 43 | 中石化国际石油工程肯尼亚公司       |             |             | jhdccsec@gmail.com                           |
| 44 | 中国建筑股份有限公司           | 0713-757134 |             | zhang_ruiping@chinaconstruction.com          |
| 45 | 中国水电顾问集团华东勘测设计院      |             | 020-5215781 | chen_l8@ecidi.com ;<br>zhang_j9@ecidi.com    |
| 46 | 西安西电国际工程有限责任公司肯尼亚办事处 | 0704-158600 |             | zhanghao@xianelectric.com                    |
| 47 | 威海国际经济技术股份有限公司       | 0707-963008 |             | yuhaibo@wietc.com                            |
| 48 | 广西水电工程局公司            | 020-3861361 |             | ghcbkenya@163.com, 283049101@qq.com          |
| 49 | 中国葛洲坝集团公司肯尼亚分公司      | 0711-939788 |             | cggclzh@yahoo.com.cn                         |
| 50 | 中海石油非洲有限公司肯尼亚办公室     |             | 020-4454200 | chaiwei@cnooc.com.cn,<br>xiewsh@cnooc.com.cn |
| 51 | 金谷集团                 |             |             |  |



|    |                                    |             |             |                          |
|----|------------------------------------|-------------|-------------|--------------------------|
| 52 | 北京送变电公司肯尼亚有限公司                     | 020-2223798 | 020-243628  | bjds55@163.com           |
| 53 | 澳柯玛数码科技非洲有限公司                      | 020-2713396 | 020-2713398 | aucmadali@hotmail.com    |
| 54 | 金石开发有限责任公司, 金狮国际有限责任公司, 凤凰纸业有限责任公司 | 020-820666  | 020-774347  | info@goldenlion.co.ke    |
| 55 | 金钟国际有限公司                           | 020-3747596 | 020-3747730 | goldbellnbi@ispkenya.com |
| 56 | 肯尼亚湘晖工业制造有限公司                      |             |             | kenxianghui@yahoo.com.cn |
| 57 | 新地口加工区有限公司                         |             |             |                          |
| 58 | 福田汽车东非有限公司                         |             |             | gm@fotonea.co.ke         |
| 59 | 万达摩托车(肯尼亚)有限公司                     |             |             | guohaili@yahoo.com       |
| 60 | 聚贤肯尼亚集团有限责任公司                      |             |             |                          |
| 61 | 广陵(肯尼亚)实业有限公司                      |             |             | dchangwu@hotmail.com     |
| 62 | 中肯长城实业有限公司                         |             |             | zjp172917361@126.com     |
| 63 | 天一有限公司                             |             |             | zhaoyan1208@126.com      |
| 64 | 肯尼亚爱德曼房地产有限公司                      | 020-3513306 | 020-3513305 | erdemann@yahoo.com       |
| 65 | 四川华西发展有限公司(中国华西企业东非有限公司)           | 020-4346608 | 020-4348609 | wangjzh72@126.com        |
| 66 | 花园房地产开发有限公司                        |             |             | yuhentong@yahoo.com.cn   |

|    |                   |             |             |  |
|----|-------------------|-------------|-------------|--|
| 67 | 成都市第三建筑工程（肯尼亚）公司  |             |             |  |
| 68 | 高宇国际股份有限公司        |             |             | gygjkny@gmail.com                              |
| 69 | 中国石油技术开发公司        |             | 020-3862611 | taojingfeng@gmail.com                          |
| 70 | 中肯人力车制造集团         | 020-2304990 | 020-2391038 | wenchangguo2000@yahoo.com.cn                   |
| 71 | 中国（肯尼亚）投资开发贸易促进中心 | 020-2722432 | 020-2714079 | chinacenter2001@yahoo.com;kin8982008@yahoo.com |
| 72 | 肯尼亚运城制版有限公司       | 020-551889  |             | weihongqi8148@yahoo.com                        |
| 73 | 正泰(肯尼亚)有限公司       | 020-3555575 | 020-2112824 | chint@africaonline.co.ke;chintdavid@gmail.com  |
| 74 | 飞马有限公司            | 020-555814  | 020-555867  | kf2003@africaonline.co.ke                      |
| 75 | 东方梦幻家纺有限公司        |             |             | jhwjp@hotmail.com                              |
| 76 | 中国机械成套工业有限公司      |             |             | yangbo@cmece.com                               |
| 77 | 豪马仕有限公司           |             |             | ruiqin.li@hotmail.com                          |
| 78 | 徐工集团（肯尼亚）有限公司     |             |             | xcmg_kenya@hotmail.com                         |
| 79 | 中联重科肯尼亚办事处        |             |             | kenya-management@zoomlion.com                  |
| 80 | 中国北方工业公司东非区域中心    |             |             | hzs@norinco.cn                                 |
| 81 | 三一重工肯尼亚分公司        |             |             | Colinzhang9805@gmail.com                       |
| 82 | 肯尼亚大运摩托车          |             |             | export@gzdayang.c                              |

|    |  |                         |              |  |
|----|--|-------------------------|--------------|--|
|    | 有限公司   |                         |              | om   |
| 83 | 北京华立科泰东非子公司                                  | 020-2711974             | 020-2711936  | holleypharm@jamb<br>o.co.ke                      |
| 84 | 天士力国际（肯尼亚）有限公司                               | 020-4453480             | 020-4453481  | coolgunschen@hot<br>mail.com                     |
| 85 | 走进非洲旅游公司                                     | 020-2719988/<br>2728545 | 020-2728546  | goafricattravel@hot<br>mail.com                  |
| 86 | 肯尼亚中国旅行社                                     | 020-2249907/<br>2249766 | 020-340546   | kctt@swiftkenya.co<br>m,kenyachina@gm<br>ail.com |
| 87 | 紫京长城（肯尼亚）<br>旅游有限公司/阳光<br>国际酒店和度假村<br>集团有限公司 | 020-3865518/<br>3865699 | 020-3865518  | zjkenya@gmail.com                                |
| 88 | 东土大酒店有限公<br>司                                |                         |              | 46542599@qq.com                                  |
| 89 | 多米诺（国际）酒<br>店管理公司                            |                         | 021-62506207 | hyz1022@hotmail.c<br>om                          |
| 90 | 非洲石化肯尼亚有<br>限公司                              |                         |              |  |
| 91 | 中国银行   | 020-3862811             | 020-3862812  | shanglinhai@banko<br>fchina.com                  |
| 92 | 邛州建筑肯尼亚有<br>限公司                              |                         |              | info@peonyestate.c<br>om                         |

## 后记

《对外投资合作国别（地区）指南》之《肯尼亚》，对中国企业尤其是中小企业到肯尼亚开展投资合作业务时普遍关注的投资合作环境进行了客观介绍；针对中国企业到肯尼亚开展业务可能出现的各种问题给予了提示。希望本《指南》能成为中国企业走进肯尼亚的入门向导，但由于篇幅有限，加之不同投资者所需信息各异，本《指南》提供的信息仅供读者参考，不作为企业投资决策的全部依据。

商务部对外投资和经济合作司组织协调《指南》编制工作。本《指南》由中国驻肯尼亚大使馆经商参处编写，商务部研究院的研究人员对本《指南》内容进行了补充和修改。商务部西亚非洲司的同志对文中相关内容提出了宝贵意见。

我们在编写中还采用了中国外交部网站和肯尼亚政府部门网站的信息，在此一并表示谢意。由于时间仓促，加之我们的水平有限，如有不当之处，欢迎批评指正。

编著者  
2013年9月